



# **AGIR CHAQUE JOUR DANS VOTRE INTÉRÊT ET CELUI DE LA SOCIÉTÉ**

RÉSULTATS

**DU 3<sup>e</sup> TRIMESTRE ET  
DES 9 PREMIERS MOIS 2021  
ANNEXES**



# Avertissement

L'information financière de Crédit Agricole S.A. et du Groupe Crédit Agricole pour le troisième trimestre 2021 et les neufs premiers mois 2021 est constituée de ces annexes à la présentation, de la présentation et du communiqué de presse attachés, disponibles sur le site <https://www.credit-agricole.com/finance/finance/publications-financieres>

Cette présentation peut comporter des informations prospectives du Groupe, fournies au titre de l'information sur les tendances. Ces données ne constituent pas des prévisions au sens du règlement délégué UE 2019/980 du 14 mars 2019 (chapitre 1, article 1,d).

Ces éléments sont issus de scénarios fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Par nature, ils sont donc soumis à des aléas qui pourraient conduire à la non-réalisation des projections et résultats mentionnés. De même, les informations financières reposent sur des estimations notamment lors des calculs de valeur de marché et des montants de dépréciations d'actifs.

Le lecteur doit prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder son propre jugement.

Les chiffres présentés au titre de la période de neuf mois close au 30 septembre 2021 ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne et applicable à cette date, et avec la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour. Ces informations financières ne constituent pas des états financiers pour une période intermédiaire, tels que définis par la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » et n'ont pas été auditées.

Note : Les périmètres de consolidation des groupes Crédit Agricole S.A. et Crédit Agricole n'ont pas changé de façon matérielle depuis le dépôt auprès de l'AMF du Document d'enregistrement universel 2020 de Crédit Agricole S.A. et de l'amendement A.01 de ce Document d'enregistrement universel 2020 comprenant les informations réglementées pour le Groupe Crédit Agricole.

La somme des valeurs contenues dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total en raison de l'absence de gestion des arrondis.

Le 30 juin 2020, l'ensemble des autorisations réglementaires nécessaires ayant été obtenues, Amundi a acquis l'intégralité du capital de Sabadell Asset Management.

Au 30 juin 2021, suite au rachat par crédit Agricole Consumer Finance de 49% du capital de joint-venture CACF Bankia S.A, CACF Bankia S.A. est consolidée selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de Crédit Agricole S.A.

Au 30 juin 2021, suite à l'offre publique d'achat lancée par Crédit Agricole Italia sur Credito Valtellinese, Credito Valtellinese est détenue à 100% par Crédit Agricole Italia et consolidée selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de Crédit Agricole S.A.

## NOTE

### Le périmètre de consolidation du Groupe Crédit Agricole comprend :

les Caisses régionales, les Caisses locales, Crédit Agricole S.A. et leurs filiales. Il s'agit du périmètre qui a été privilégié par les autorités compétentes notamment lors des exercices de Stress tests récents pour apprécier la situation du Groupe.

### Crédit Agricole S.A.

est l'entité cotée, qui détient notamment les filiales métier (Gestion de l'épargne et Assurances, Grandes clientèles, Services financiers spécialisés ainsi que Banque de proximité en France et à l'international)

# Sommaire

01

Pôle métiers – indicateurs d'activité et résultats

05

Indicateurs de risques

02

Contribution des pôles métiers au résultat – Crédit Agricole S.A.

06

Structure financière et Bilan

03

Caisses régionales – Indicateurs d'activité et résultats

07

Notations de crédits

04

Contribution des pôles métiers au résultat – Groupe Crédit Agricole

08

Risques juridiques

## ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle GEA

## Encours gérés (Mds€)

En Mds€	Sept. 19	Déc. 19	Mars 20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars 21	Juin 21	Sept. 21	$\Delta$ Sept./Sept.
Gestion d'actifs – Amundi	1 562,9	1 653,4	1 527,5	1 591,6	1 662,3	1 728,8	1 755,3	1 793,9	1 811,0	+8,9%
Épargne/retraite	301,3	304,2	298,6	302,1	304,1	308,3	312,3	316,2	318,2	+4,6%
Gestion de fortune	184,2	183,4	171,8	176,8	176,7	182,2	188,5	189,4	191,0	+8,1%
<b>Encours gérés - Total</b>	<b>2 048,4</b>	<b>2 141,0</b>	<b>1 997,8</b>	<b>2 070,6</b>	<b>2 143,1</b>	<b>2 219,2</b>	<b>2 256,1</b>	<b>2 299,5</b>	<b>2 320,2</b>	<b>+8,3%</b>
<b>Encours gérés hors double compte</b>	<b>1 727,8</b>	<b>1 794,7</b>	<b>1 820,5</b>	<b>1 821,5</b>	<b>1 822,5</b>	<b>1 895,0</b>	<b>1 937,9</b>	<b>1 977,7</b>	<b>1 996,3</b>	<b>+9,5%</b>

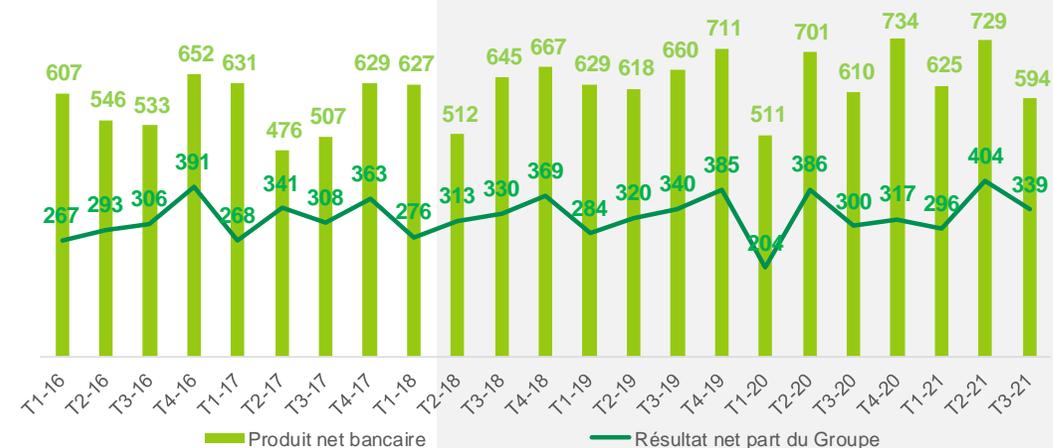
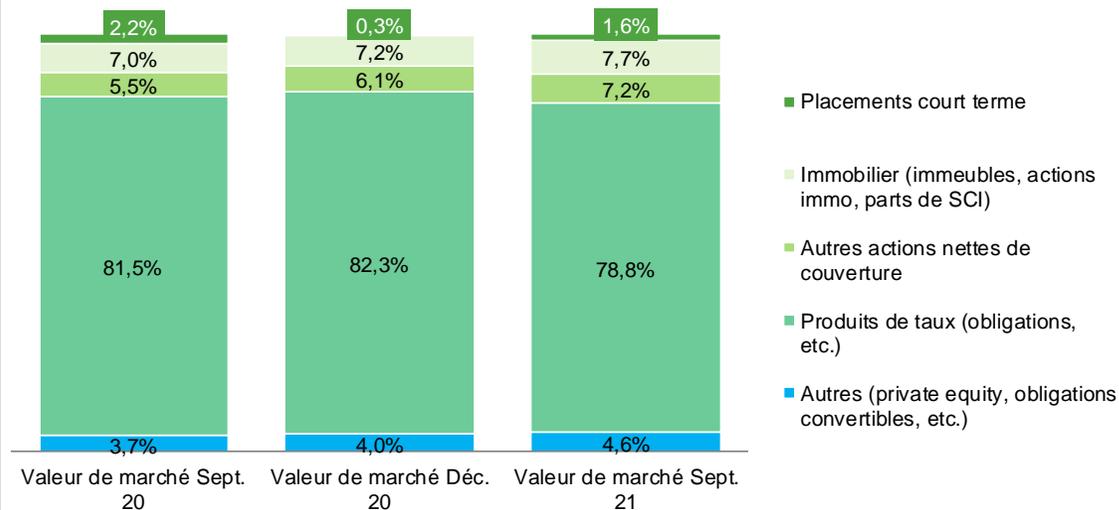
En Mds€	Sept. 19	Déc. 19	Mars 20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars 21	Juin 21	Sept. 21	$\Delta$ Sept./Sept.
LCL Banque privée	50,6	51,3	49,4	51,2	51,6	54,1	57,2	58,6	59,8	+15,7%
CA Indosuez Wealth Management	133,6	132,1	122,4	125,7	125,0	128,0	131,3	130,8	131,2	+4,9%
<i>dont France</i>	32,9	33,3	30,8	32,0	32,3	33,7	34,7	36,1	36,5	+13,1%
<i>dont International</i>	100,7	98,9	91,6	93,7	92,8	94,3	96,7	94,7	94,7	+2,1%
<b>Total</b>	<b>184,2</b>	<b>183,4</b>	<b>171,8</b>	<b>176,8</b>	<b>176,7</b>	<b>182,2</b>	<b>188,5</b>	<b>189,4</b>	<b>191,0</b>	<b>+8,1%</b>

## ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle GEA - Assurances

Encours (Mds) / ventilation des placements / historique PNB et RNPG

En Mds euros	Sept. 19	Déc. 19	Mars 20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars 21	Juin 21	Sept. 21	△ Sept./Sept.
en UC	67,4	69,3	63,9	68,5	70,24	74,5	78,5	81,6	83,1	+18,3%
en Euros	234,0	234,8	234,6	233,5	233,86	233,8	233,8	234,6	235,1	+0,5%
<b>Total</b>	<b>301,4</b>	<b>304,2</b>	<b>298,6</b>	<b>302,1</b>	<b>304,1</b>	<b>308,3</b>	<b>312,3</b>	<b>316,2</b>	<b>318,2</b>	<b>+4,6%</b>
Taux d'UC	22,4%	22,8%	21,4%	22,7%	23,1%	24,2%	25,1%	25,8%	26,1%	+3,0pp



## ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle GEA – Amundi

Ventilation des actifs sous gestion par classe d'actifs (Mds€)



## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – Pôle GEA

En m€	T3-21 publié	Éléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Éléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 571</b>	-	<b>1 571</b>	<b>1 411</b>	-	<b>1 411</b>	+11,3%	+11,3%
Charges d'exploitation hors FRU	(738)	-	(738)	(658)	-	(658)	+12,1%	+12,1%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>833</b>	-	<b>833</b>	<b>753</b>	-	<b>753</b>	<b>+10,6%</b>	<b>+10,6%</b>
Coût du risque	6	-	6	(41)	(28)	(13)	ns	ns
Sociétés mises en équivalence	25	-	25	17	-	17	+47,5%	+47,5%
Gains ou pertes sur autres actifs	(0)	-	(0)	(1)	-	(1)	(55,5%)	(55,5%)
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>864</b>	-	<b>864</b>	<b>728</b>	<b>(28)</b>	<b>756</b>	<b>+18,6%</b>	<b>+14,3%</b>
Impôt	(168)	-	(168)	(172)	9	(181)	(2,1%)	(6,9%)
Rés. net des activ. arrêtées ou en cours de cession	1	-	1	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat net</b>	<b>696</b>	-	<b>696</b>	<b>556</b>	<b>(19)</b>	<b>575</b>	<b>+25,2%</b>	<b>+21,1%</b>
Intérêts minoritaires	(123)	-	(123)	(116)	-	(116)	+6,2%	+6,2%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>573</b>	-	<b>573</b>	<b>440</b>	<b>(19)</b>	<b>459</b>	<b>+30,2%</b>	<b>+24,8%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>47,0%</b>		<b>47,0%</b>	<b>46,6%</b>		<b>46,6%</b>	<b>+0,3 pp</b>	<b>+0,3 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Éléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Éléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>4 919</b>	<b>(1)</b>	<b>4 920</b>	<b>4 090</b>	<b>(143)</b>	<b>4 232</b>	+20,3%	+16,2%
Charges d'exploitation	(2 272)	(2)	(2 270)	(2 129)	(38)	(2 091)	+6,7%	+8,6%
FRU	(7)	-	(7)	(6)	-	(6)	+14,2%	+14,2%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>2 640</b>	<b>(3)</b>	<b>2 643</b>	<b>1 954</b>	<b>(181)</b>	<b>2 135</b>	<b>+35,1%</b>	<b>+23,8%</b>
Coût du risque	(19)	-	(19)	4	38	(33)	ns	(42,2%)
Sociétés mises en équivalence	63	-	63	46	-	46	+37,9%	+37,9%
Gains ou pertes sur autres actifs	(1)	-	(1)	2	-	2	ns	ns
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 683</b>	<b>(3)</b>	<b>2 686</b>	<b>2 007</b>	<b>(144)</b>	<b>2 150</b>	<b>+33,7%</b>	<b>+24,9%</b>
Impôt	(467)	115	(582)	(495)	34	(528)	(5,6%)	+10,2%
Rés. net des activ. arrêtées ou en cours de cession	5	5	1	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat net</b>	<b>2 221</b>	<b>117</b>	<b>2 104</b>	<b>1 512</b>	<b>(110)</b>	<b>1 622</b>	<b>+46,9%</b>	<b>+29,8%</b>
Intérêts minoritaires	(402)	(37)	(366)	(255)	-	(255)	+57,5%	+43,2%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 819</b>	<b>80</b>	<b>1 739</b>	<b>1 257</b>	<b>(110)</b>	<b>1 366</b>	<b>+44,7%</b>	<b>+27,2%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>46,2%</b>		<b>46,1%</b>	<b>52,1%</b>		<b>49,4%</b>	<b>-5,9 pp</b>	<b>-3,3 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – Assurances

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>594</b>	-	<b>594</b>	<b>610</b>	-	<b>610</b>	(2,6%)	(2,6%)
Charges d'exploitation hors FRU	(174)	-	(174)	(168)	-	(168)	+3,9%	+3,9%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>420</b>	-	<b>420</b>	<b>443</b>	-	<b>443</b>	<b>(5,1%)</b>	<b>(5,1%)</b>
Coût du risque de crédit	(0)	-	(0)	(27)	(28)	0	(99,0%)	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>420</b>	-	<b>420</b>	<b>415</b>	<b>(28)</b>	<b>443</b>	<b>+1,1%</b>	<b>(5,3%)</b>
Impôt	(64)	-	(64)	(91)	9	(100)	(29,3%)	(35,6%)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>339</b>	-	<b>339</b>	<b>282</b>	<b>(19)</b>	<b>300</b>	<b>+20,2%</b>	<b>+12,7%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>29,3%</b>		<b>29,3%</b>	<b>27,5%</b>		<b>27,5%</b>	<b>+1,8 pp</b>	<b>+1,8 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 948</b>	-	<b>1 948</b>	<b>1 680</b>	<b>(143)</b>	<b>1 822</b>	+16,0%	+6,9%
Charges d'exploitation hors FRU	(588)	-	(588)	(620)	(38)	(582)	(5,2%)	+1,0%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 360</b>	-	<b>1 360</b>	<b>1 059</b>	<b>(181)</b>	<b>1 240</b>	<b>+28,4%</b>	<b>+9,7%</b>
Coût du risque de crédit	(1)	-	(1)	36	38	(1)	ns	(28,8%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 359</b>	-	<b>1 359</b>	<b>1 095</b>	<b>(144)</b>	<b>1 239</b>	<b>+24,1%</b>	<b>+9,7%</b>
Impôt	(265)	-	(265)	(269)	34	(303)	(1,5%)	(12,5%)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 038</b>	-	<b>1 038</b>	<b>780</b>	<b>(110)</b>	<b>890</b>	<b>+33,1%</b>	<b>+16,6%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>30,2%</b>		<b>30,2%</b>	<b>36,9%</b>		<b>31,9%</b>	<b>-6,8 pp</b>	<b>-1,8 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – Gestion d'actifs

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>774</b>	-	<b>774</b>	<b>609</b>	-	<b>609</b>	+27,1%	+27,1%
Charges d'exploitation hors FRU	(390)	-	(390)	(329)	-	(329)	+18,7%	+18,7%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>384</b>	-	<b>384</b>	<b>280</b>	-	<b>280</b>	<b>+36,9%</b>	<b>+36,9%</b>
Coût du risque	7	-	7	(3)	-	(3)	ns	ns
Sociétés mises en équivalence	25	-	25	17	-	17	+47,6%	+47,6%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>415</b>	-	<b>415</b>	<b>294</b>	-	<b>294</b>	<b>+41,4%</b>	<b>+41,4%</b>
Impôt	(101)	-	(101)	(77)	-	(77)	+30,5%	+30,5%
<b>Résultat net</b>	<b>314</b>	-	<b>314</b>	<b>216</b>	-	<b>216</b>	<b>+45,3%</b>	<b>+45,3%</b>
Intérêts minoritaires	(103)	-	(103)	(70)	-	(70)	+47,3%	+47,3%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>211</b>	-	<b>211</b>	<b>146</b>	-	<b>146</b>	<b>+44,3%</b>	<b>+44,3%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>50,4%</b>		<b>50,4%</b>	<b>54,0%</b>		<b>54,0%</b>	<b>-3,6 pp</b>	<b>-3,6 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 359</b>	-	<b>2 359</b>	<b>1 810</b>	-	<b>1 810</b>	+30,4%	+30,4%
Charges d'exploitation hors FRU	(1 166)	-	(1 166)	(988)	-	(988)	+18,0%	+18,0%
FRU	(4)	-	(4)	(3)	-	(3)	+24,1%	+24,1%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 189</b>	-	<b>1 189</b>	<b>818</b>	-	<b>818</b>	<b>+45,3%</b>	<b>+45,3%</b>
Coût du risque de crédit	(13)	-	(13)	(20)	-	(20)	(33,7%)	(33,7%)
Sociétés mises en équivalence	63	-	63	46	-	46	+38,0%	+38,0%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 239</b>	-	<b>1 239</b>	<b>843</b>	-	<b>843</b>	<b>+46,9%</b>	<b>+46,9%</b>
Impôt	(196)	114	(310)	(223)	-	(223)	(12,3%)	+39,0%
<b>Résultat net</b>	<b>1 044</b>	<b>114</b>	<b>929</b>	<b>620</b>	-	<b>620</b>	<b>+68,2%</b>	<b>+49,8%</b>
Intérêts minoritaires	(337)	(37)	(300)	(200)	-	(200)	+68,0%	+49,8%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>707</b>	<b>78</b>	<b>629</b>	<b>420</b>	-	<b>420</b>	<b>+68,3%</b>	<b>+49,8%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>49,4%</b>		<b>49,4%</b>	<b>54,6%</b>		<b>54,6%</b>	<b>-5,2 pp</b>	<b>-5,2 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – Gestion de fortune

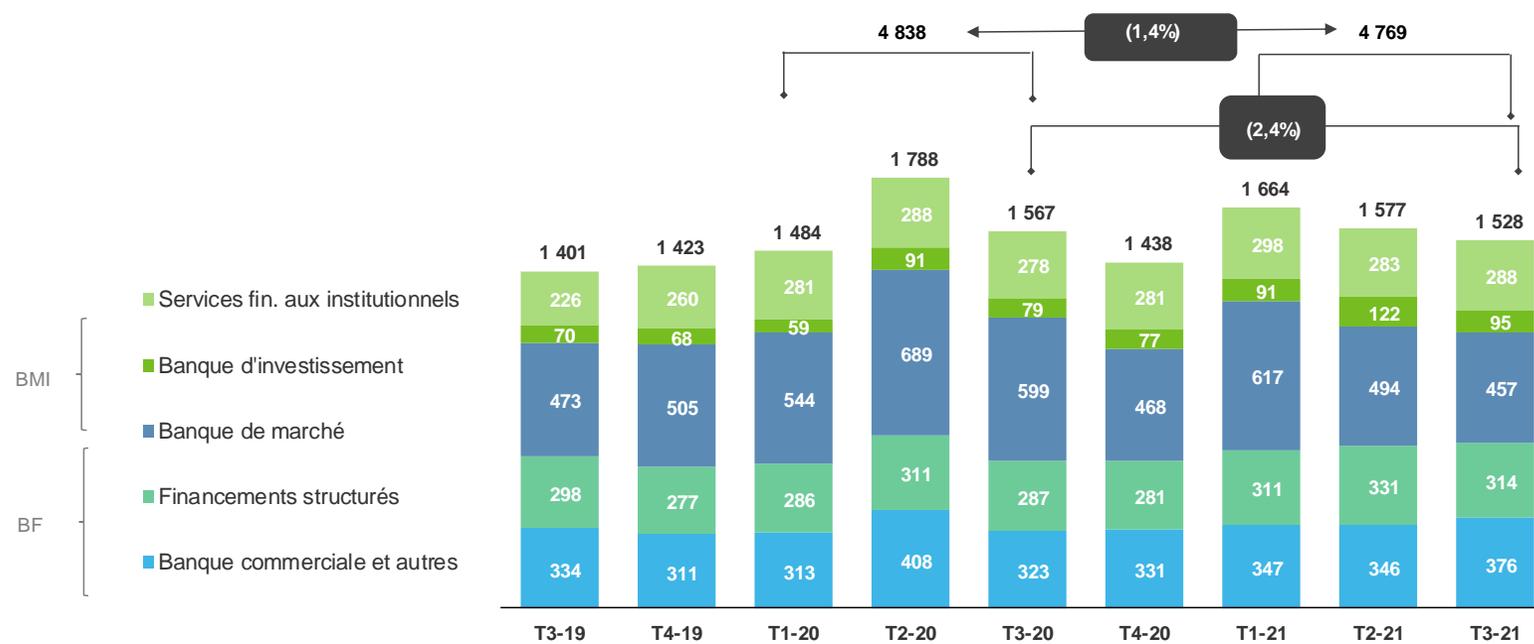
En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>203</b>	-	<b>203</b>	<b>192</b>	-	<b>192</b>	+5,5%	+5,5%
Charges d'exploitation hors FRU	(173)	-	(173)	(162)	-	(162)	+7,2%	+7,2%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>29</b>	-	<b>29</b>	<b>30</b>	-	<b>30</b>	<b>(3,5%)</b>	<b>(3,5%)</b>
Coût du risque de crédit	(0)	-	(0)	(11)	-	(11)	(97,5%)	(97,5%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>29</b>	-	<b>29</b>	<b>19</b>	-	<b>19</b>	<b>+50,7%</b>	<b>+50,7%</b>
Impôt	(3)	-	(3)	(4)	-	(4)	(18,6%)	(18,6%)
Rés. net des activ. arrêtées ou en cours de cession	1	-	1	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>23</b>	-	<b>23</b>	<b>13</b>	-	<b>13</b>	<b>+87,7%</b>	<b>+87,7%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>85,6%</b>		<b>85,6%</b>	<b>84,3%</b>		<b>84,3%</b>	<b>+1,3 pp</b>	<b>+1,3 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>611</b>	<b>(1)</b>	<b>612</b>	<b>600</b>	-	<b>600</b>	+1,8%	+2,0%
Charges d'exploitation hors FRU	(519)	(2)	(517)	(521)	-	(521)	(0,4%)	(0,8%)
FRU	(3)	-	(3)	(3)	-	(3)	+2,9%	+2,9%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>90</b>	<b>(3)</b>	<b>93</b>	<b>76</b>	-	<b>76</b>	<b>+17,4%</b>	<b>+21,2%</b>
Coût du risque de crédit	(5)	-	(5)	(12)	-	(12)	(58,1%)	(58,1%)
Gains ou pertes sur autres actifs	0	-	0	3	-	3	(99,1%)	(99,1%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>85</b>	<b>(3)</b>	<b>88</b>	<b>68</b>	-	<b>68</b>	<b>+24,7%</b>	<b>+29,1%</b>
Impôt	(7)	0	(7)	(2)	-	(2)	x 2,7	x 2,9
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>74</b>	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>56</b>	-	<b>56</b>	<b>+30,5%</b>	<b>+26,8%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>84,8%</b>		<b>84,4%</b>	<b>86,8%</b>		<b>86,8%</b>	<b>-1,9 pp</b>	<b>-2,4 pp</b>

## ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle GC

Revenus sous jacents par ligne métier (m€)



# ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle GC

### Mandats CACIB

#### Banque de marché et d'investissement

**JULY 2021**

**TEMASEK**

USD 750,000,000  
1.625% Senior unsecured Due 2031  
USD 750,000,000  
2.375% Senior unsecured Due 2041  
USD 1,000,000,000  
2.750% Senior unsecured Due 2061

Joint Lead Manager & Joint Bookrunner

**SEPTEMBER 2021**

**Allianz**

ALLIANZ SE

EUR 1,250,000,000  
2.600% RT1 Notes Due 2032  
EUR 1,250,000,000  
3.200% RT1 Notes Due 2028

Joint Bookrunner

**SEPTEMBER 2021**

**enel**

ENEL FIN. INTL. NV  
EUR 1,250,000,000  
0% Senior Unsecured Sustainability-Linked Bond Due 2026  
EUR 1,000,000,000  
0.375% Senior Unsecured Sustainability-Linked Bond Due 2029  
EUR 1,250,000,000  
0.875% Senior Unsecured Sustainability-Linked Bond Due 2034

Joint Bookrunner

**SEPTEMBER 2021**

**UNIVERSAL**

UNIVERSAL MUSIC GROUP

EUR 27bn

Spin-Off

Lead Financial Advisor

**SEPTEMBER 2021**

**Lagardère**

hachette

USD 240mm

Sole Financial Advisor to Hachette on the acquisition of Workman Publishing

workman

Sole Advisor

#### Métiers de financement

**JULY 2021**

**PHOENIX group**

PHOENIX PHARMAHANDEL

EUR 2,250,000,000

Bridge Facility and RCF

Acquisition of a large part of McKesson's European activities

Underwriter, MLA & Bookrunner

**AUGUST 2021**

**SoftBank**

SOFTBANK GROUP CORP

Japan

USD 3,730,000,000

Revolving Credit Facility

MLA & Bookrunner

**SEPTEMBER 2021**

**Ford**

FORD MOTOR COMPANY

USD 15,500,000,000

Sustainability-Linked Revolving Credit Facility 2026

Lead Sustainability Structuring Agent

Joint Lead Arranger

Joint Bookrunner

**FRANCE - MARCH 2021**

**edf**

ENBRIDGE wpd

Courseulles Offshore Wind Farm

Confidential

448 MW

France

Underwriter, MLA, Bookrunner, Hedge Provider, Agent

**GERMANY - SEPTEMBER 2021**

**B-NEX**

BENEX GMBH

EUR 244 000 000

Financing of rolling-stock to be operated on RDO concession

Sole mandated amanger

Sole agent

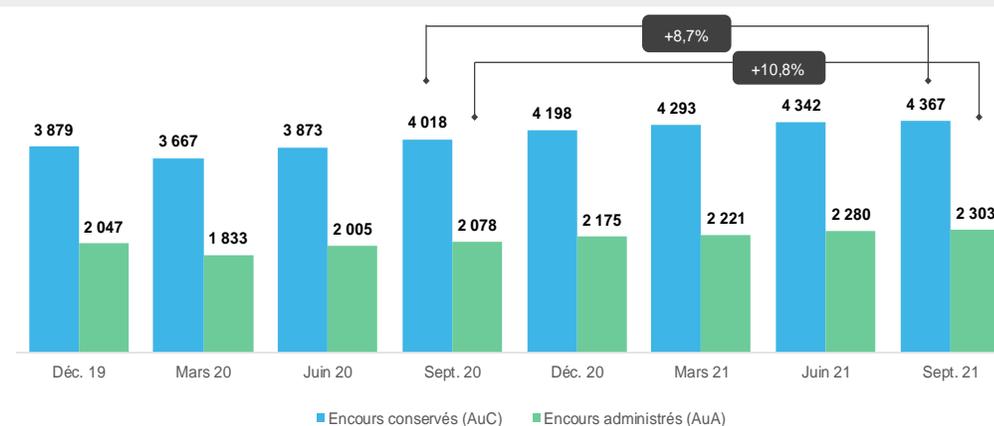
**AIRTRUNK GROUP**

AUD 2,100,000,000

Conversion of Senior Debt Facilities to Sustainability-Linked

Joint Sustainability Structuring Adviser

### Encours CACEIS (Mds€)



## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – pôle GC

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 527</b>	<b>(2)</b>	<b>1 528</b>	<b>1 579</b>	<b>12</b>	<b>1 567</b>	(3,3%)	(2,4%)
Charges d'exploitation hors FRU	(901)	(5)	(896)	(871)	(4)	(867)	+3,5%	+3,3%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>626</b>	<b>(7)</b>	<b>633</b>	<b>708</b>	<b>8</b>	<b>699</b>	<b>(11,6%)</b>	<b>(9,5%)</b>
Coût du risque	(12)	-	(12)	(217)	-	(217)	(94,6%)	(94,6%)
Sociétés mises en équivalence	2	-	2	0	-	0	x 6,2	x 6,2
Gains ou pertes sur autres actifs	(3)	-	(3)	1	-	1	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>614</b>	<b>(7)</b>	<b>621</b>	<b>492</b>	<b>8</b>	<b>483</b>	<b>+24,8%</b>	<b>+28,4%</b>
Impôt	(135)	2	(138)	(119)	(2)	(118)	+13,4%	+16,8%
<b>Résultat net</b>	<b>478</b>	<b>(5)</b>	<b>483</b>	<b>372</b>	<b>7</b>	<b>366</b>	<b>+28,4%</b>	<b>+32,1%</b>
Intérêts minoritaires	(26)	1	(28)	(23)	1	(23)	+16,9%	+19,2%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>452</b>	<b>(4)</b>	<b>455</b>	<b>350</b>	<b>7</b>	<b>342</b>	<b>+29,2%</b>	<b>+33,0%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>59,0%</b>		<b>58,6%</b>	<b>55,2%</b>		<b>55,4%</b>	<b>+3,8 pp</b>	<b>+3,2 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>4 753</b>	<b>(16)</b>	<b>4 769</b>	<b>4 872</b>	<b>34</b>	<b>4 838</b>	(2,4%)	(1,4%)
Charges d'exploitation hors FRU	(2 732)	(26)	(2 706)	(2 612)	(12)	(2 600)	+4,6%	+4,1%
FRU	(328)	-	(328)	(260)	-	(260)	+26,2%	+26,2%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 693</b>	<b>(42)</b>	<b>1 735</b>	<b>2 000</b>	<b>22</b>	<b>1 978</b>	<b>(15,3%)</b>	<b>(12,3%)</b>
Coût du risque	(38)	-	(38)	(719)	-	(719)	(94,7%)	(94,7%)
Sociétés mises en équivalence	5	-	5	5	-	5	+17,2%	+17,2%
Gains ou pertes sur autres actifs	(39)	-	(39)	1	-	1	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 621</b>	<b>(42)</b>	<b>1 663</b>	<b>1 287</b>	<b>22</b>	<b>1 265</b>	<b>+26,0%</b>	<b>+31,5%</b>
Impôt	(355)	12	(367)	(223)	(8)	(215)	+59,4%	+70,8%
<b>Résultat net</b>	<b>1 266</b>	<b>(30)</b>	<b>1 296</b>	<b>1 064</b>	<b>14</b>	<b>1 050</b>	<b>+19,0%</b>	<b>+23,4%</b>
Intérêts minoritaires	(65)	6	(71)	(62)	2	(64)	+5,2%	+10,8%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 201</b>	<b>(24)</b>	<b>1 225</b>	<b>1 002</b>	<b>16</b>	<b>986</b>	<b>+19,8%</b>	<b>+24,2%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>57,5%</b>		<b>56,7%</b>	<b>53,6%</b>		<b>53,7%</b>	<b>+3,9 pp</b>	<b>+3,0 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – BFI

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 239</b>	<b>(2)</b>	<b>1 241</b>	<b>1 300</b>	<b>12</b>	<b>1 288</b>	(4,7%)	(3,7%)
Charges d'exploitation hors FRU	(680)	-	(680)	(650)	-	(650)	+4,7%	+4,7%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>559</b>	<b>(2)</b>	<b>560</b>	<b>650</b>	<b>12</b>	<b>638</b>	<b>(14,1%)</b>	<b>(12,2%)</b>
Coût du risque	(14)	-	(14)	(220)	-	(220)	(93,8%)	(93,8%)
Gains ou pertes sur autres actifs	(3)	-	(3)	1	-	1	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>542</b>	<b>(2)</b>	<b>544</b>	<b>430</b>	<b>12</b>	<b>418</b>	<b>+26,1%</b>	<b>+30,1%</b>
Impôt	(118)	1	(119)	(107)	(3)	(105)	+10,4%	+13,7%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>415</b>	<b>(1)</b>	<b>416</b>	<b>316</b>	<b>9</b>	<b>307</b>	<b>+31,3%</b>	<b>+35,5%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>54,9%</b>		<b>54,8%</b>	<b>50,0%</b>		<b>50,5%</b>	<b>+4,9 pp</b>	<b>+4,4 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>3 884</b>	<b>(16)</b>	<b>3 901</b>	<b>4 024</b>	<b>34</b>	<b>3 990</b>	(3,5%)	(2,2%)
Charges d'exploitation hors FRU	(2 052)	-	(2 052)	(1 963)	-	(1 963)	+4,5%	+4,5%
FRU	(295)	-	(295)	(232)	-	(232)	+27,3%	+27,3%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 537</b>	<b>(16)</b>	<b>1 553</b>	<b>1 829</b>	<b>34</b>	<b>1 795</b>	<b>(16,0%)</b>	<b>(13,5%)</b>
Coût du risque	(45)	-	(45)	(716)	-	(716)	(93,7%)	(93,7%)
Gains ou pertes sur autres actifs	(40)	-	(40)	1	-	1	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 452</b>	<b>(16)</b>	<b>1 468</b>	<b>1 114</b>	<b>34</b>	<b>1 080</b>	<b>+30,3%</b>	<b>+35,9%</b>
Impôt	(312)	5	(317)	(181)	(11)	(170)	+71,9%	+86,1%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 117</b>	<b>(11)</b>	<b>1 128</b>	<b>914</b>	<b>22</b>	<b>892</b>	<b>+22,2%</b>	<b>+26,5%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>52,8%</b>		<b>52,6%</b>	<b>48,8%</b>		<b>49,2%</b>	<b>+4,0 pp</b>	<b>+3,4 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – Banque de financement

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>684</b>	<b>(5)</b>	<b>689</b>	<b>603</b>	<b>(7)</b>	<b>610</b>	+13,4%	+13,0%
Charges d'exploitation hors FRU	(277)	-	(277)	(271)	-	(271)	+2,2%	+2,2%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>406</b>	<b>(5)</b>	<b>412</b>	<b>332</b>	<b>(7)</b>	<b>339</b>	<b>+22,5%</b>	<b>+21,6%</b>
Coût du risque	(12)	-	(12)	(225)	-	(225)	(94,6%)	(94,6%)
Gains ou pertes sur autres actifs	(3)	-	(3)	1	-	1	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>392</b>	<b>(5)</b>	<b>397</b>	<b>107</b>	<b>(7)</b>	<b>114</b>	<b>x 3,7</b>	<b>x 3,5</b>
Impôt	(91)	2	(93)	(21)	2	(23)	x 4,4	x 4
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>294</b>	<b>(4)</b>	<b>298</b>	<b>84</b>	<b>(5)</b>	<b>89</b>	<b>x 3,5</b>	<b>x 3,3</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>40,6%</b>		<b>40,2%</b>	<b>45,0%</b>		<b>44,5%</b>	<b>-4,4 pp</b>	<b>-4,2 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 004</b>	<b>(21)</b>	<b>2 025</b>	<b>1 970</b>	<b>41</b>	<b>1 929</b>	+1,8%	+5,0%
Charges d'exploitation hors FRU	(835)	-	(835)	(817)	-	(817)	+2,3%	+2,3%
FRU	(114)	-	(114)	(71)	-	(71)	+61,4%	+61,4%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 055</b>	<b>(21)</b>	<b>1 076</b>	<b>1 083</b>	<b>41</b>	<b>1 042</b>	<b>(2,6%)</b>	<b>+3,3%</b>
Coût du risque	(62)	-	(62)	(675)	-	(675)	(90,8%)	(90,8%)
Gains ou pertes sur autres actifs	(40)	-	(40)	1	-	1	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>953</b>	<b>(21)</b>	<b>975</b>	<b>409</b>	<b>41</b>	<b>368</b>	<b>x 2,3</b>	<b>x 2,6</b>
Impôt	(157)	6	(163)	45	(13)	58	ns	ns
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>779</b>	<b>(15)</b>	<b>794</b>	<b>445</b>	<b>27</b>	<b>418</b>	<b>+75,3%</b>	<b>+90,2%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>41,7%</b>		<b>41,2%</b>	<b>41,5%</b>		<b>42,3%</b>	<b>+0,2 pp</b>	<b>-1,1 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – Banque de marché et d'investissement

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>555</b>	<b>4</b>	<b>552</b>	<b>697</b>	<b>19</b>	<b>678</b>	(20,3%)	(18,7%)
Charges d'exploitation hors FRU	(403)	-	(403)	(379)	-	(379)	+6,5%	+6,5%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>152</b>	<b>4</b>	<b>148</b>	<b>318</b>	<b>19</b>	<b>299</b>	<b>(52,2%)</b>	<b>(50,5%)</b>
Coût du risque	(1)	-	(1)	5	-	5	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>151</b>	<b>4</b>	<b>147</b>	<b>323</b>	<b>19</b>	<b>305</b>	<b>(53,4%)</b>	<b>(51,8%)</b>
Impôt	(27)	(1)	(26)	(86)	(5)	(82)	(68,7%)	(68,0%)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>121</b>	<b>3</b>	<b>118</b>	<b>232</b>	<b>14</b>	<b>218</b>	<b>(47,7%)</b>	<b>(45,7%)</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>72,6%</b>		<b>73,1%</b>	<b>54,3%</b>		<b>55,8%</b>	<b>+18,3 pp</b>	<b>+17,3 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 880</b>	<b>5</b>	<b>1 875</b>	<b>2 054</b>	<b>(7)</b>	<b>2 061</b>	(8,5%)	(9,0%)
Charges d'exploitation hors FRU	(1 217)	-	(1 217)	(1 147)	-	(1 147)	+6,1%	+6,1%
FRU	(181)	-	(181)	(161)	-	(161)	+12,4%	+12,4%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>482</b>	<b>5</b>	<b>477</b>	<b>746</b>	<b>(7)</b>	<b>753</b>	<b>(35,4%)</b>	<b>(36,6%)</b>
Coût du risque de crédit	17	-	17	(41)	-	(41)	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>499</b>	<b>5</b>	<b>494</b>	<b>705</b>	<b>(7)</b>	<b>712</b>	<b>(29,3%)</b>	<b>(30,7%)</b>
Impôt	(155)	(1)	(153)	(226)	2	(228)	(31,6%)	(32,7%)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>337</b>	<b>4</b>	<b>334</b>	<b>469</b>	<b>(5)</b>	<b>474</b>	<b>(28,1%)</b>	<b>(29,6%)</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>64,7%</b>		<b>64,9%</b>	<b>55,8%</b>		<b>55,6%</b>	<b>+8,9 pp</b>	<b>+9,3 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – SFI

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>288</b>	-	<b>288</b>	<b>278</b>	-	<b>278</b>	+3,4%	+3,4%
Charges d'exploitation hors FRU	(221)	(5)	(215)	(221)	(4)	(217)	(0,1%)	(1,0%)
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>67</b>	<b>(5)</b>	<b>73</b>	<b>58</b>	<b>(4)</b>	<b>61</b>	<b>+16,6%</b>	<b>+18,7%</b>
Coût du risque de crédit	2	-	2	3	-	3	(29,2%)	(29,2%)
Sociétés mises en équivalence	2	-	2	1	-	1	+41,6%	+41,6%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>71</b>	<b>(5)</b>	<b>77</b>	<b>62</b>	<b>(4)</b>	<b>65</b>	<b>+15,4%</b>	<b>+17,4%</b>
Impôt	(17)	2	(19)	(12)	1	(13)	+39,5%	+41,0%
<b>Résultat net</b>	<b>54</b>	<b>(4)</b>	<b>58</b>	<b>49</b>	<b>(3)</b>	<b>52</b>	<b>+9,4%</b>	<b>+11,4%</b>
Intérêts minoritaires	(18)	1	(19)	(16)	1	(17)	+9,4%	+11,3%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>37</b>	<b>(3)</b>	<b>39</b>	<b>33</b>	<b>(2)</b>	<b>35</b>	<b>+9,4%</b>	<b>+11,5%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>76,6%</b>		<b>74,8%</b>	<b>79,3%</b>		<b>78,0%</b>	<b>-2,7 pp</b>	<b>-3,3 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>868</b>	-	<b>868</b>	<b>848</b>	-	<b>848</b>	+2,4%	+2,4%
Charges d'exploitation hors FRU	(679)	(26)	(654)	(648)	(12)	(636)	+4,7%	+2,7%
FRU	(33)	-	(33)	(28)	-	(28)	+16,6%	+16,6%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>156</b>	<b>(26)</b>	<b>182</b>	<b>171</b>	<b>(12)</b>	<b>183</b>	<b>(8,7%)</b>	<b>(0,7%)</b>
Coût du risque de crédit	7	-	7	(3)	-	(3)	ns	ns
Sociétés mises en équivalence	5	-	5	5	-	5	+17,3%	+17,3%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>169</b>	<b>(26)</b>	<b>194</b>	<b>173</b>	<b>(12)</b>	<b>185</b>	<b>(2,3%)</b>	<b>+5,3%</b>
Impôt	(43)	7	(50)	(41)	3	(45)	+4,1%	+12,5%
<b>Résultat net</b>	<b>126</b>	<b>(19)</b>	<b>144</b>	<b>131</b>	<b>(9)</b>	<b>140</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>+3,0%</b>
Intérêts minoritaires	(42)	6	(47)	(43)	3	(46)	(3,1%)	+3,6%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>84</b>	<b>(13)</b>	<b>97</b>	<b>88</b>	<b>(6)</b>	<b>95</b>	<b>(4,8%)</b>	<b>+2,7%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>78,2%</b>		<b>75,3%</b>	<b>76,5%</b>		<b>75,1%</b>	<b>+1,7 pp</b>	<b>+0,2 pp</b>

## ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle SFS

Encours crédit à la consommation et crédit bail / chiffre d'affaires factoré (Mds€)

## ENCOURS CACF

## Crédit à la consommation - encours bruts gérés

(en Md€)	Sept. 19	Déc. 19	Mars 20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars 21	Juin 21	Sept. 21	Δ Sept./Sept.
Encours consolidés	34,4	34,8	34,8	34,3	32,9	33,2	33,0	33,4	35,3	7,2%
Partenariats automobiles	32,9	33,2	32,8	31,1	31,0	31,7	32,8	32,4	31,0	-0,3%
Groupe Crédit Agricole	19,5	20,1	20,1	19,7	20,1	20,3	20,4	20,7	20,9	4,0%
Autres	3,8	3,8	3,7	3,3	5,2	5,7	5,3	5,6	3,9	-24,7%
<b>Total</b>	<b>90,6</b>	<b>92,0</b>	<b>91,4</b>	<b>88,4</b>	<b>89,2</b>	<b>90,9</b>	<b>91,4</b>	<b>92,1</b>	<b>91,0</b>	<b>2,0%</b>
<i>dont Agos Ducato total géré</i>	<i>14,4</i>	<i>14,6</i>	<i>14,5</i>	<i>14,5</i>	<i>13,8</i>	<i>13,8</i>	<i>13,6</i>	<i>13,8</i>	<i>13,8</i>	<i>0,3%</i>

## ENCOURS CAL&amp;F

## Crédit Agricole Leasing &amp; Factoring - Encours de crédit-bail et C.A. factoré

(en Md€)	Sept. 19	Déc. 19	Mars 20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars 21	Juin 21	Sept. 21	Δ Sept./Sept.
Encours Crédit-bail	14,7	15,1	15,1	15,1	15,3	15,5	15,7	15,9	16,0	4,7%
<i>dont France</i>	<i>11,9</i>	<i>12,1</i>	<i>12,3</i>	<i>12,3</i>	<i>12,5</i>	<i>12,6</i>	<i>12,8</i>	<i>12,8</i>	<i>13,0</i>	<i>3,4%</i>
Chiffre d'affaires factoré	18,7	20,6	19,2	15,5	18,4	21,5	20,4	22,5	22,5	22,0%
<i>dont France</i>	<i>12,4</i>	<i>14,0</i>	<i>12,4</i>	<i>10,2</i>	<i>12,0</i>	<i>14,4</i>	<i>13,3</i>	<i>14,8</i>	<i>14,8</i>	<i>23,0%</i>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – pôle SFS

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>704</b>	-	<b>704</b>	<b>619</b>	-	<b>619</b>	+13,8%	+13,8%
Charges d'exploitation hors FRU	(370)	-	(370)	(289)	-	(289)	+28,2%	+28,2%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>335</b>	-	<b>335</b>	<b>330</b>	-	<b>330</b>	<b>+1,2%</b>	<b>+1,2%</b>
Coût du risque	(108)	-	(108)	(141)	-	(141)	(23,5%)	(23,5%)
Sociétés mises en équivalence	79	-	79	72	-	72	+9,7%	+9,7%
Gains ou pertes sur autres actifs	(7)	-	(7)	(11)	-	(11)	(38,1%)	(38,1%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>299</b>	-	<b>299</b>	<b>250</b>	-	<b>250</b>	<b>+19,4%</b>	<b>+19,4%</b>
Impôt	(68)	-	(68)	(43)	-	(43)	+56,3%	+56,3%
Rés. net des activ. arrêtées ou en cours de cession	(1)	-	(1)	(69)	(69)	-	ns	ns
<b>Résultat net</b>	<b>230</b>	-	<b>230</b>	<b>138</b>	<b>(69)</b>	<b>207</b>	<b>+66,8%</b>	<b>+11,2%</b>
Intérêts minoritaires	(31)	-	(31)	(26)	-	(26)	+16,6%	+16,6%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>200</b>	-	<b>200</b>	<b>112</b>	<b>(69)</b>	<b>181</b>	<b>+78,6%</b>	<b>+10,4%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>52,5%</b>		<b>52,5%</b>	<b>46,6%</b>		<b>46,6%</b>	<b>+5,9 pp</b>	<b>+5,9 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 007</b>	-	<b>2 007</b>	<b>1 873</b>	-	<b>1 873</b>	+7,1%	+7,1%
Charges d'exploitation hors FRU	(1 032)	-	(1 032)	(949)	-	(949)	+8,7%	+8,7%
FRU	(23)	-	(23)	(20)	-	(20)	+15,9%	+15,9%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>952</b>	-	<b>952</b>	<b>904</b>	-	<b>904</b>	<b>+5,3%</b>	<b>+5,3%</b>
Coût du risque	(369)	-	(369)	(579)	-	(579)	(36,2%)	(36,2%)
Sociétés mises en équivalence	241	5	236	204	-	204	+17,7%	+15,3%
Gains ou pertes sur autres actifs	5	-	5	7	-	7	(24,4%)	(24,4%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>828</b>	<b>5</b>	<b>823</b>	<b>536</b>	-	<b>536</b>	<b>+54,5%</b>	<b>+53,5%</b>
Impôt	(177)	-	(177)	(25)	-	(25)	x 7	x 7
Rés. net des activ. arrêtées ou en cours de cession	-	-	-	(69)	(69)	-	ns	ns
<b>Résultat net</b>	<b>651</b>	<b>5</b>	<b>646</b>	<b>442</b>	<b>(69)</b>	<b>511</b>	<b>+47,4%</b>	<b>+26,5%</b>
Intérêts minoritaires	(82)	-	(82)	(72)	-	(72)	+14,0%	+14,0%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>569</b>	<b>5</b>	<b>564</b>	<b>370</b>	<b>(69)</b>	<b>439</b>	<b>+53,9%</b>	<b>+28,6%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>51,4%</b>		<b>51,4%</b>	<b>50,7%</b>		<b>50,7%</b>	<b>+0,7 pp</b>	<b>+0,7 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – CA-CF

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>553</b>	-	<b>553</b>	<b>488</b>	-	<b>488</b>	+13,5%	+13,5%
Charges d'exploitation hors FRU	(290)	-	(290)	(218)	-	(218)	+33,0%	+33,0%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>263</b>	-	<b>263</b>	<b>269</b>	-	<b>269</b>	<b>(2,4%)</b>	<b>(2,4%)</b>
Coût du risque de crédit	(92)	-	(92)	(127)	-	(127)	(27,4%)	(27,4%)
Sociétés mises en équivalence	79	-	79	72	-	72	+9,7%	+9,7%
Gains ou pertes sur autres actifs	(7)	-	(7)	(10)	-	(10)	(29,2%)	(29,2%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>243</b>	-	<b>243</b>	<b>205</b>	-	<b>205</b>	<b>+18,7%</b>	<b>+18,7%</b>
Impôt	(54)	-	(54)	(32)	-	(32)	+69,1%	+69,1%
Rés. net des activ. arrêtées ou en cours de cession	(1)	-	(1)	(69)	(69)	-	ns	ns
<b>Résultat net</b>	<b>189</b>	-	<b>189</b>	<b>104</b>	<b>(69)</b>	<b>173</b>	<b>+81,1%</b>	<b>+8,9%</b>
Intérêts minoritaires	(31)	-	(31)	(26)	-	(26)	+17,3%	+17,3%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>158</b>	-	<b>158</b>	<b>78</b>	<b>(69)</b>	<b>147</b>	<b>x 2</b>	<b>+7,4%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>52,5%</b>		<b>52,5%</b>	<b>44,8%</b>		<b>44,8%</b>	<b>+7,7 pp</b>	<b>+7,7 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 568</b>	-	<b>1 568</b>	<b>1 491</b>	-	<b>1 491</b>	+5,2%	+5,2%
Charges d'exploitation hors FRU	(799)	-	(799)	(735)	-	(735)	+8,7%	+8,7%
FRU	(10)	-	(10)	(10)	-	(10)	+2,4%	+2,4%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>759</b>	-	<b>759</b>	<b>746</b>	-	<b>746</b>	<b>+1,7%</b>	<b>+1,7%</b>
Coût du risque de crédit	(325)	-	(325)	(508)	-	(508)	(36,1%)	(36,1%)
Sociétés mises en équivalence	241	5	236	204	-	204	+17,7%	+15,3%
Gains ou pertes sur autres actifs	5	-	5	3	-	3	x 2	x 2
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>680</b>	<b>5</b>	<b>675</b>	<b>445</b>	-	<b>445</b>	<b>+53,0%</b>	<b>+51,9%</b>
Impôt	(134)	-	(134)	2	-	2	ns	ns
Rés. net des activ. arrêtées ou en cours de cession	-	-	-	(69)	(69)	-	ns	ns
<b>Résultat net</b>	<b>546</b>	<b>5</b>	<b>541</b>	<b>378</b>	<b>(69)</b>	<b>447</b>	<b>+44,6%</b>	<b>+21,1%</b>
Intérêts minoritaires	(82)	-	(82)	(72)	-	(72)	+13,1%	+13,1%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>465</b>	<b>5</b>	<b>460</b>	<b>306</b>	<b>(69)</b>	<b>375</b>	<b>+52,0%</b>	<b>+22,7%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>51,0%</b>		<b>51,0%</b>	<b>49,3%</b>		<b>49,3%</b>	<b>+1,7 pp</b>	<b>+1,7 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – CAL&amp;F

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>151</b>	-	<b>151</b>	<b>131</b>	-	<b>131</b>	+14,9%	+14,9%
Charges d'exploitation hors FRU	(80)	-	(80)	(70)	-	(70)	+13,0%	+13,0%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>72</b>	-	<b>72</b>	<b>61</b>	-	<b>61</b>	<b>+17,1%</b>	<b>+17,1%</b>
Coût du risque de crédit	(16)	-	(16)	(14)	-	(14)	+11,8%	+11,8%
Gains ou pertes sur autres actifs	(0)	-	(0)	(1)	-	(1)	(98,5%)	(98,5%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>56</b>	-	<b>56</b>	<b>46</b>	-	<b>46</b>	<b>+22,5%</b>	<b>+22,5%</b>
Impôt	(14)	-	(14)	(12)	-	(12)	+21,2%	+21,2%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>42</b>	-	<b>42</b>	<b>34</b>	-	<b>34</b>	<b>+23,4%</b>	<b>+23,4%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>52,7%</b>		<b>52,7%</b>	<b>53,5%</b>		<b>53,5%</b>	<b>-0,9 pp</b>	<b>-0,9 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>438</b>	-	<b>438</b>	<b>382</b>	-	<b>382</b>	+14,7%	+14,7%
Charges d'exploitation hors FRU	(232)	-	(232)	(214)	-	(214)	+8,4%	+8,4%
FRU	(13)	-	(13)	(10)	-	(10)	+28,4%	+28,4%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>193</b>	-	<b>193</b>	<b>158</b>	-	<b>158</b>	<b>+22,4%</b>	<b>+22,4%</b>
Coût du risque de crédit	(45)	-	(45)	(70)	-	(70)	(36,6%)	(36,6%)
Gains ou pertes sur autres actifs	0	-	0	4	-	4	(98,4%)	(98,4%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>148</b>	-	<b>148</b>	<b>92</b>	-	<b>92</b>	<b>+61,8%</b>	<b>+61,8%</b>
Impôt	(43)	-	(43)	(27)	-	(27)	+56,9%	+56,9%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>105</b>	-	<b>105</b>	<b>64</b>	-	<b>64</b>	<b>+62,9%</b>	<b>+62,9%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>53,0%</b>		<b>53,0%</b>	<b>56,1%</b>		<b>56,1%</b>	<b>-3,1 pp</b>	<b>-3,1 pp</b>

## ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle BPF

## Encours de collecte / Encours de crédits (Mds€)

## Banque de proximité en France (LCL) - Encours de collecte

Encours de collecte (Mds€)*	Mars19	Juin 19	Sept. 19	Déc. 19	Mars20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars21	Juin 21	Sept. 21	Δ Sept./Sept.
Titres	10,1	10,2	10,1	10,5	9,0	10,2	9,9	10,5	11,3	13,9	12,0	21,1%
OPCVM	8,7	8,5	8,5	8,5	7,2	7,7	8,1	8,6	8,7	8,9	8,6	6,4%
Assurance-vie	61,5	62,7	63,1	63,4	61,6	62,9	62,7	62,4	63,6	62,9	64,8	3,3%
<b>Collecte Hors bilan</b>	<b>80,3</b>	<b>81,4</b>	<b>81,8</b>	<b>82,4</b>	<b>77,8</b>	<b>80,7</b>	<b>80,7</b>	<b>81,5</b>	<b>83,6</b>	<b>85,7</b>	<b>85,4</b>	<b>5,8%</b>
Dépôts à vue	48,3	51,2	52,3	54,2	55,5	65,6	68,2	70,3	71,0	74,4	76,0	11,5%
Epargne logement	9,8	9,8	9,8	9,8	10,0	10,1	10,1	10,1	10,2	10,2	10,1	0,6%
Obligations	4,5	4,1	4,5	4,6	4,5	4,1	4,6	6,2	5,9	5,4	5,3	15,0%
Livrets*	40,7	40,9	42,0	42,5	42,5	42,9	43,0	41,3	42,0	42,2	43,0	0,0%
CAT, PEP	11,9	12,2	12,5	12,9	12,2	10,9	10,5	10,5	10,4	9,9	9,7	-7,8%
<b>Collecte Bilan</b>	<b>115,2</b>	<b>118,1</b>	<b>121,2</b>	<b>124,0</b>	<b>124,8</b>	<b>133,6</b>	<b>136,4</b>	<b>138,3</b>	<b>139,6</b>	<b>142,0</b>	<b>144,1</b>	<b>5,7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>195,5</b>	<b>199,5</b>	<b>202,9</b>	<b>206,4</b>	<b>202,6</b>	<b>214,3</b>	<b>217,1</b>	<b>219,8</b>	<b>223,1</b>	<b>227,8</b>	<b>229,5</b>	<b>5,7%</b>

Livrets*, dont (Mds€)	Mars19	Juin 19	Sept. 19	Déc. 19	Mars20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars21	Juin 21	Sept. 21	Δ Sept./Sept.
Livret A	9,5	9,8	9,9	9,9	10,2	10,8	11,0	11,2	11,7	11,9	12,3	11,3%
LEP	1,0	0,9	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	-3,2%
LDD	8,2	8,2	8,2	8,2	8,4	8,7	8,8	8,8	9,1	9,1	9,1	3,8%

\* Y compris épargne liquide entreprise

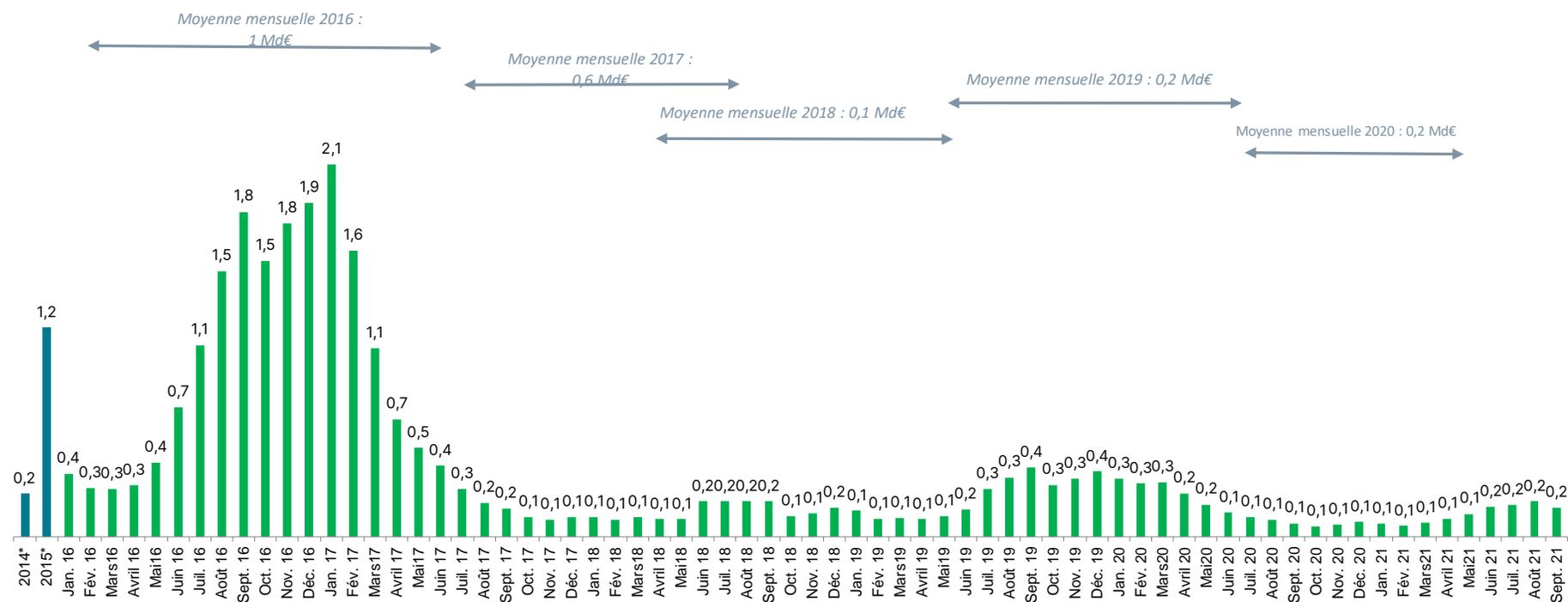
## Banque de proximité en France (LCL) - Encours de crédit

Encours de crédit (Mds€)	Mars19	Juin 19	Sept. 19	Déc. 19	Mars20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars21	Juin 21	Sept. 21	Δ Sept./Sept.
Entreprises	23,5	24,1	24,5	23,9	24,5	28,4	29,2	28,9	28,6	27,8	28,1	-3,7%
Professionnels	14,2	14,6	15,0	15,4	15,8	18,6	19,7	20,4	20,9	21,0	21,3	7,9%
Consommation	7,4	7,6	7,8	8,1	7,7	7,7	7,8	8,0	7,9	8,0	8,1	3,6%
Habitat	76,9	78,3	80,4	82,4	83,4	83,8	84,9	86,1	86,7	87,9	90,2	6,2%
<b>TOTAL</b>	<b>122,0</b>	<b>124,6</b>	<b>127,8</b>	<b>129,8</b>	<b>131,5</b>	<b>138,5</b>	<b>141,6</b>	<b>143,4</b>	<b>144,0</b>	<b>144,7</b>	<b>147,6</b>	<b>4,3%</b>

# ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle BPF

### Encours renégociés mensuels (Mds€)

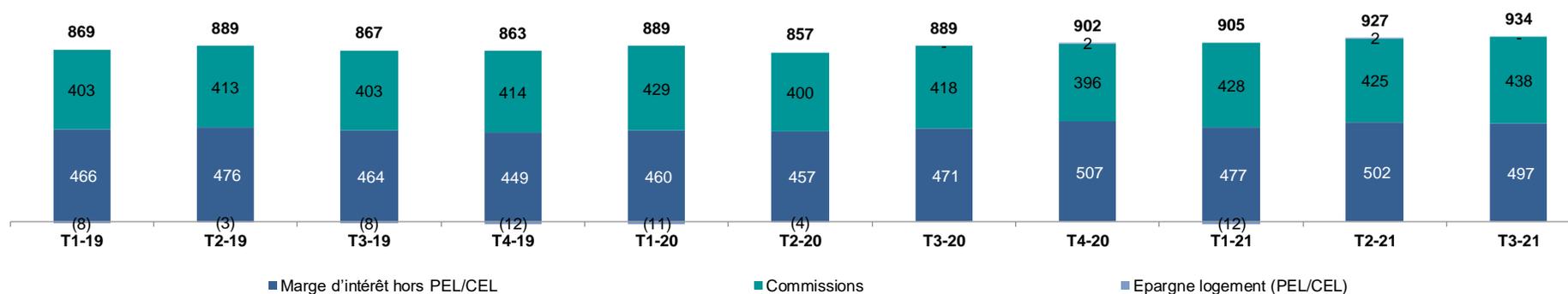


## ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle BPF

## Produit net bancaire (m€)

Produit net bancaire (m€)	T1-19	T2-19	T3-19	T4-19	T1-20	T2-20	T3-20	T4-20	T1-21	T2-21	T3-21	Δ T3/T3
<b>Marge d'intérêt</b>	<b>458</b>	<b>473</b>	<b>456</b>	<b>437</b>	<b>448</b>	<b>453</b>	<b>471</b>	<b>508</b>	<b>465</b>	<b>504</b>	<b>497</b>	<b>+5,4%</b>
- Epargne logement (PEL/CEL)	(8)	(3)	(8)	(12)	(11)	(4)	-	2	(12)	2	-	N.S.
<b>Marge d'intérêt hors PEL/CEL</b>	<b>466</b>	<b>476</b>	<b>464</b>	<b>449</b>	<b>460</b>	<b>457</b>	<b>471</b>	<b>507</b>	<b>477</b>	<b>502</b>	<b>497</b>	<b>+5,4%</b>
<b>Commissions</b>	<b>403</b>	<b>413</b>	<b>403</b>	<b>414</b>	<b>429</b>	<b>400</b>	<b>418</b>	<b>396</b>	<b>428</b>	<b>425</b>	<b>438</b>	<b>+4,8%</b>
- Gestion mobilière	28	26	21	30	35	31	27	32	33	33	32	+18,8%
- Assurance	167	158	153	152	173	187	173	147	181	172	177	+2,4%
- Gestion de comptes services et moyens de paiement	208	228	228	232	220	182	217	217	215	220	228	+5,0%
<b>TOTAL</b>	<b>861</b>	<b>886</b>	<b>858</b>	<b>851</b>	<b>877</b>	<b>853</b>	<b>889</b>	<b>904</b>	<b>893</b>	<b>929</b>	<b>934</b>	<b>5,1%</b>
<b>TOTAL HORS EL</b>	<b>869</b>	<b>889</b>	<b>867</b>	<b>863</b>	<b>889</b>	<b>857</b>	<b>889</b>	<b>902</b>	<b>905</b>	<b>927</b>	<b>934</b>	<b>+5,1%</b>



## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – pôle BPF

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>934</b>	-	<b>934</b>	<b>889</b>	-	<b>889</b>	+5,1%	+5,1%
Charges d'exploitation hors FRU	(566)	-	(566)	(550)	-	(550)	+3,0%	+3,0%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>368</b>	-	<b>368</b>	<b>339</b>	-	<b>339</b>	<b>+8,5%</b>	<b>+8,5%</b>
Coût du risque	(41)	-	(41)	(83)	-	(83)	(50,5%)	(50,5%)
Gains ou pertes sur autres actifs	1	-	1	1	-	1	(1,2%)	(1,2%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>329</b>	-	<b>329</b>	<b>258</b>	-	<b>258</b>	<b>+27,5%</b>	<b>+27,5%</b>
Impôt	(88)	-	(88)	(74)	-	(74)	+19,7%	+19,7%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>230</b>	-	<b>230</b>	<b>176</b>	-	<b>176</b>	<b>+30,6%</b>	<b>+30,6%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>60,6%</b>		<b>60,6%</b>	<b>61,8%</b>		<b>61,8%</b>	<b>-1,2 pp</b>	<b>-1,2 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 757</b>	<b>(10)</b>	<b>2 767</b>	<b>2 617</b>	<b>(17)</b>	<b>2 635</b>	+5,3%	+5,0%
Charges d'exploitation hors FRU	(1 709)	(13)	(1 696)	(1 678)	-	(1 678)	+1,8%	+1,1%
FRU	(59)	-	(59)	(42)	-	(42)	+40,9%	+40,9%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>989</b>	<b>(23)</b>	<b>1 012</b>	<b>897</b>	<b>(17)</b>	<b>915</b>	<b>+10,2%</b>	<b>+10,7%</b>
Coût du risque	(167)	-	(167)	(301)	-	(301)	(44,4%)	(44,4%)
Gains ou pertes sur autres actifs	2	-	2	2	-	2	+61,6%	+61,6%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>824</b>	<b>(23)</b>	<b>847</b>	<b>598</b>	<b>(17)</b>	<b>615</b>	<b>+37,8%</b>	<b>+37,7%</b>
Impôt	(239)	7	(246)	(183)	6	(189)	+30,7%	+30,3%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>559</b>	<b>(16)</b>	<b>575</b>	<b>396</b>	<b>(11)</b>	<b>408</b>	<b>+41,0%</b>	<b>+41,0%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>62,0%</b>		<b>61,3%</b>	<b>64,1%</b>		<b>63,7%</b>	<b>-2,1 pp</b>	<b>-2,4 pp</b>

## ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle BPI

## Encours de crédits et de collecte (Mds€)

CA Italie (mds€)	Sept. 19**	Déc. 19**	Mars 20**	Juin 20**	Sept. 20**	Déc. 20**	Mars 21**	Juin 21**	Sept 21**	Δ Sept/Sept
<b>Total encours de crédits</b>	43,4	43,3	44,2	45,1	46,0	45,5	46,5	61,2	60,9	+32,3%
dont crédits aux particuliers	21,1	21,3	21,4	21,7	21,9	22,4	22,7	28,1	28,2	+28,5%
dont crédits aux professionnels	7,5	7,5	7,4	7,6	7,9	7,7	7,5	9,8	9,7	+24,0%
dont crédits aux entreprises, y compris PME	12,7	12,4	13,3	13,7	14,1	13,5	14,0	21,1	20,6	+46,8%
<b>Total encours de collecte bilan</b>	40,9	41,2	41,8	42,4	43,6	44,9	44,1	61,1	61,9	+42,0%
<b>Total encours de collecte hors bilan**</b>	35,8	36,7	34,9	37,4	38,1	39,9	40,8	50,6	51,6	+35,2%
<b>Total collecte</b>	76,7	77,9	76,8	79,8	81,7	84,8	85,0	111,8	113,5	+38,8%

\* y compris intégration de Calit pour 1,9 Md€

\*\* hors titres en conservation

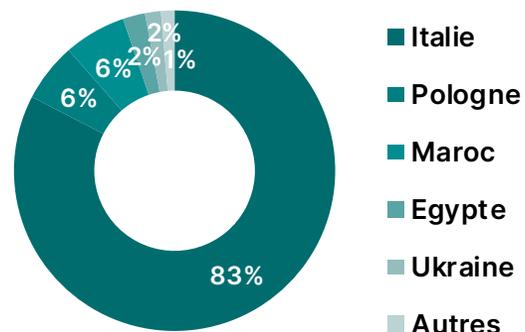
Autres BPI (mds€)	Sept. 19	Déc. 19	Mars 20	Juin 20	Sept. 20**	Déc. 20**	Mars 21**	Juin 21**	Sept 21**	Δ Sept/Sept
<b>Total encours de crédits</b>	11,8	11,9	11,5	11,7	11,9	11,7	11,8	12,5	12,8	+7,6%
dont Crédits aux particuliers	5,8	5,9	5,6	5,7	5,9	5,9	6,0	6,2	6,3	+7,3%
dont Crédits aux professionnels	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,5	0,6	0,6	0,6	+8,3%
dont Crédits aux entreprises, y compris PME	5,6	5,5	5,2	5,3	5,4	5,2	5,1	5,4	5,9	+9,1%
<b>Total encours de collecte bilan</b>	12,7	12,8	12,5	12,9	13,1	13,5	14,0	14,3	14,3	+9,0%
<b>Total encours de collecte hors bilan</b>	2,1	2,2	2,1	2,2	2,3	2,4	2,5	2,1	2,1	(8,6%)
<b>Total collecte</b>	14,8	15,0	14,6	15,1	15,4	15,9	16,4	16,4	16,4	+6,4%

## ANNEXES

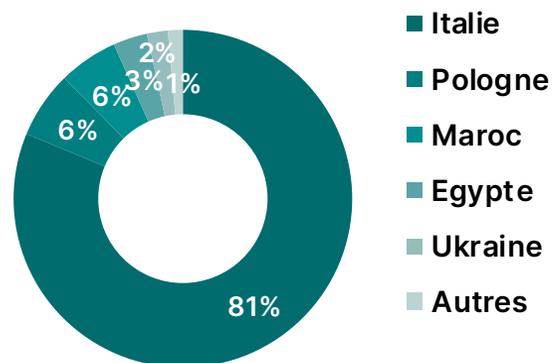
## Indicateurs d'activité – pôle BPI

Encours de crédit / Encours de collecte bilan / PNB par entité (%)

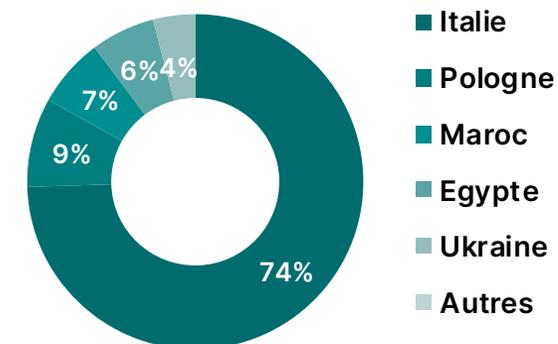
Encours de crédit T3-21 par entité



Encours de collecte bilan T3-21 par entité



PNB T3-21 par entité



## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – pôle BPI

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>794</b>	<b>(2)</b>	<b>797</b>	<b>657</b>	-	<b>657</b>	+20,9%	+21,3%
Charges d'exploitation hors FRU	(495)	(9)	(486)	(415)	-	(415)	+19,2%	+17,0%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>299</b>	<b>(11)</b>	<b>311</b>	<b>241</b>	-	<b>241</b>	<b>+24,0%</b>	<b>+28,8%</b>
Coût du risque	(109)	-	(109)	(124)	-	(124)	(12,6%)	(12,6%)
Gains ou pertes sur autres actifs	0	1	(1)	6	-	6	(94,1%)	ns
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>192</b>	<b>(10)</b>	<b>202</b>	<b>123</b>	-	<b>123</b>	<b>+55,8%</b>	<b>+64,1%</b>
Impôt	(59)	2	(62)	(33)	-	(33)	+78,9%	+86,2%
<b>Résultat net</b>	<b>130</b>	<b>(9)</b>	<b>139</b>	<b>89</b>	-	<b>89</b>	<b>+45,0%</b>	<b>+55,3%</b>
Intérêts minoritaires	(31)	1	(32)	(26)	-	(26)	+17,7%	+22,3%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>99</b>	<b>(8)</b>	<b>107</b>	<b>63</b>	-	<b>63</b>	<b>+56,5%</b>	<b>+69,2%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>62,3%</b>		<b>61,0%</b>	<b>63,2%</b>		<b>63,2%</b>	<b>-0,9 pp</b>	<b>-2,3 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 289</b>	<b>(2)</b>	<b>2 291</b>	<b>1 967</b>	-	<b>1 967</b>	+16,4%	+16,5%
Charges d'exploitation hors FRU	(1 392)	(9)	(1 383)	(1 263)	(8)	(1 255)	+10,2%	+10,1%
FRU	(33)	-	(33)	(25)	-	(25)	+30,2%	+30,2%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>864</b>	<b>(11)</b>	<b>876</b>	<b>678</b>	<b>(8)</b>	<b>686</b>	<b>+27,4%</b>	<b>+27,6%</b>
Coût du risque	(329)	(25)	(304)	(438)	-	(438)	(25,0%)	(30,7%)
Gains ou pertes sur autres actifs	(13)	(15)	2	72	-	72	ns	(97,6%)
Variation de valeur des écarts d'acquisition	378	378	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>901</b>	<b>326</b>	<b>575</b>	<b>312</b>	<b>(8)</b>	<b>320</b>	<b>x 2,9</b>	<b>+79,7%</b>
Impôt	(131)	46	(176)	(86)	3	(89)	+51,6%	+98,0%
Rés. net des activ. arrêtées ou en cours de cession	(3)	(1)	(2)	(1)	-	(1)	ns	ns
<b>Résultat net</b>	<b>767</b>	<b>371</b>	<b>397</b>	<b>225</b>	<b>(5)</b>	<b>230</b>	<b>x 3,4</b>	<b>+72,5%</b>
Intérêts minoritaires	(193)	(92)	(101)	(74)	1	(75)	x 2,6	+35,9%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>574</b>	<b>279</b>	<b>295</b>	<b>151</b>	<b>(4)</b>	<b>155</b>	<b>x 3,8</b>	<b>+90,1%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>60,8%</b>		<b>60,3%</b>	<b>64,2%</b>		<b>63,8%</b>	<b>-3,4 pp</b>	<b>-3,5 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – CA Italia

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>612</b>	-	<b>612</b>	<b>462</b>	-	<b>462</b>	+32,6%	+32,6%
Charges d'exploitation hors FRU	(383)	(9)	(374)	(282)	-	(282)	+35,8%	+32,7%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>230</b>	<b>(9)</b>	<b>238</b>	<b>180</b>	-	<b>180</b>	<b>+27,6%</b>	<b>+32,4%</b>
Coût du risque	(79)	-	(79)	(86)	-	(86)	(8,2%)	(8,2%)
Gains ou pertes sur autres actifs	1	1	0	(0)	-	(0)	ns	ns
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>153</b>	<b>(7)</b>	<b>160</b>	<b>93</b>	-	<b>93</b>	<b>+63,9%</b>	<b>+71,8%</b>
Impôt	(45)	2	(48)	(23)	-	(23)	x 2	x 2,1
<b>Résultat net</b>	<b>107</b>	<b>(5)</b>	<b>112</b>	<b>71</b>	-	<b>71</b>	<b>+52,1%</b>	<b>+59,2%</b>
Intérêts minoritaires	(21)	1	(23)	(19)	-	(19)	+13,9%	+20,3%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>86</b>	<b>(4)</b>	<b>90</b>	<b>52</b>	-	<b>52</b>	<b>+66,0%</b>	<b>+73,2%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>62,5%</b>		<b>61,1%</b>	<b>61,0%</b>		<b>61,0%</b>	<b>+1,5 pp</b>	<b>+0,0 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 682</b>	-	<b>1 682</b>	<b>1 337</b>	-	<b>1 337</b>	+25,9%	+25,9%
Charges d'exploitation hors FRU	(1 011)	(9)	(1 003)	(849)	-	(849)	+19,1%	+18,1%
FRU	(33)	-	(33)	(25)	-	(25)	+30,2%	+30,2%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>638</b>	<b>(9)</b>	<b>647</b>	<b>462</b>	-	<b>462</b>	<b>+38,1%</b>	<b>+39,9%</b>
Coût du risque de crédit	(254)	(25)	(229)	(315)	-	(315)	(19,3%)	(27,2%)
Gains ou pertes sur autres actifs	(15)	(15)	0	66	-	66	ns	(99,8%)
Variation de valeur des écarts d'acquisition	378	378	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>748</b>	<b>329</b>	<b>419</b>	<b>213</b>	-	<b>213</b>	<b>x 3,5</b>	<b>+96,9%</b>
Impôt	(79)	46	(125)	(60)	-	(60)	+32,0%	x 2,1
<b>Résultat net</b>	<b>669</b>	<b>375</b>	<b>294</b>	<b>153</b>	-	<b>153</b>	<b>x 4,4</b>	<b>+92,5%</b>
Intérêts minoritaires	(163)	(92)	(71)	(41)	-	(41)	x 3,9	+70,9%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>506</b>	<b>283</b>	<b>223</b>	<b>111</b>	-	<b>111</b>	<b>x 4,6</b>	<b>x 2</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>60,1%</b>		<b>59,6%</b>	<b>63,5%</b>		<b>63,5%</b>	<b>-3,4 pp</b>	<b>-3,9 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – BPI – hors Italie

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>182</b>	<b>(2)</b>	<b>184</b>	<b>195</b>	-	<b>195</b>	(6,6%)	(5,5%)
Charges d'exploitation	(112)	(0)	(112)	(134)	-	(134)	(15,9%)	(16,2%)
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>70</b>	<b>(3)</b>	<b>72</b>	<b>61</b>	-	<b>61</b>	<b>+13,4%</b>	<b>+18,0%</b>
Coût du risque de crédit	(29)	-	(29)	(38)	-	(38)	(22,5%)	(22,5%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>39</b>	<b>(3)</b>	<b>42</b>	<b>30</b>	-	<b>30</b>	<b>+30,8%</b>	<b>+40,2%</b>
Impôt	(14)	-	(14)	(11)	-	(11)	+32,7%	+32,7%
<b>Résultat net</b>	<b>22</b>	<b>(4)</b>	<b>27</b>	<b>19</b>	-	<b>19</b>	<b>+18,5%</b>	<b>+41,0%</b>
Intérêts minoritaires	(10)	-	(10)	(8)	-	(8)	+27,0%	+27,0%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>13</b>	<b>(4)</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	-	<b>11</b>	<b>+12,6%</b>	<b>+50,8%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>61,7%</b>		<b>60,7%</b>	<b>68,5%</b>		<b>68,5%</b>	<b>-6,8 pp</b>	<b>-7,8 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>606</b>	<b>(2)</b>	<b>609</b>	<b>630</b>	-	<b>630</b>	(3,8%)	(3,4%)
Charges d'exploitation	(381)	(0)	(380)	(414)	(8)	(406)	(8,1%)	(6,5%)
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>226</b>	<b>(3)</b>	<b>229</b>	<b>216</b>	<b>(8)</b>	<b>224</b>	<b>+4,6%</b>	<b>+2,1%</b>
Coût du risque de crédit	(74)	-	(74)	(123)	-	(123)	(39,6%)	(39,6%)
Gains ou pertes sur autres actifs	2	-	2	6	-	6	(75,3%)	(75,3%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>153</b>	<b>(3)</b>	<b>156</b>	<b>99</b>	<b>(8)</b>	<b>107</b>	<b>+54,2%</b>	<b>+45,5%</b>
Impôt	(51)	-	(51)	(26)	3	(29)	+97,2%	+77,2%
Rés. net des activ. arrêtées ou en cours de cession	(3)	(1)	(2)	(1)	-	(1)	ns	ns
<b>Résultat net</b>	<b>98</b>	<b>(4)</b>	<b>103</b>	<b>72</b>	<b>(5)</b>	<b>77</b>	<b>+36,2%</b>	<b>+32,9%</b>
Intérêts minoritaires	(30)	-	(30)	(32)	1	(33)	(5,0%)	(8,1%)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>68</b>	<b>(4)</b>	<b>72</b>	<b>40</b>	<b>(4)</b>	<b>44</b>	<b>+69,0%</b>	<b>+63,7%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>62,8%</b>		<b>62,4%</b>	<b>65,7%</b>		<b>64,5%</b>	<b>-3,0 pp</b>	<b>-2,0 pp</b>

## ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – pôle AHM

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>0</b>	-	<b>0</b>	<b>(3)</b>	<b>(4)</b>	<b>1</b>	ns	(77,8%)
Charges d'exploitation hors FRU	(189)	-	(189)	(209)	-	(209)	(9,2%)	(9,2%)
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(189)</b>	-	<b>(189)</b>	<b>(212)</b>	<b>(4)</b>	<b>(208)</b>	<b>(10,7%)</b>	<b>(9,0%)</b>
Coût du risque	(2)	-	(2)	2	-	2	ns	ns
Sociétés mises en équivalence	(4)	-	(4)	9	-	9	ns	ns
Gains ou pertes sur autres actifs	(0)	-	(0)	0	-	0	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>(196)</b>	-	<b>(196)</b>	<b>(201)</b>	<b>(4)</b>	<b>(197)</b>	<b>(2,5%)</b>	<b>(0,5%)</b>
Impôt	49	-	49	96	1	94	(48,8%)	(48,1%)
<b>Résultat net</b>	<b>(147)</b>	-	<b>(147)</b>	<b>(160)</b>	<b>(58)</b>	<b>(102)</b>	<b>(8,6%)</b>	<b>+43,3%</b>
Intérêts minoritaires	(4)	-	(4)	(4)	-	(4)	+15,4%	+15,4%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(151)</b>	-	<b>(151)</b>	<b>(164)</b>	<b>(58)</b>	<b>(106)</b>	<b>(8,0%)</b>	<b>+42,4%</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>119</b>	<b>0</b>	<b>118</b>	<b>(170)</b>	<b>(91)</b>	<b>(79)</b>	ns	ns
Charges d'exploitation hors FRU	(573)	-	(573)	(594)	(10)	(584)	(3,6%)	(1,9%)
FRU	58	130	(72)	(86)	-	(86)	ns	(16,2%)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(396)</b>	<b>130</b>	<b>(526)</b>	<b>(850)</b>	<b>(101)</b>	<b>(749)</b>	<b>(53,4%)</b>	<b>(29,7%)</b>
Coût du risque	(6)	-	(6)	(36)	-	(36)	(83,7%)	(83,7%)
Sociétés mises en équivalence	(19)	-	(19)	22	-	22	ns	ns
Gains ou pertes sur autres actifs	4	-	4	0	-	0	x 22	x 22
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>(417)</b>	<b>130</b>	<b>(548)</b>	<b>(863)</b>	<b>(101)</b>	<b>(762)</b>	<b>(51,7%)</b>	<b>(28,2%)</b>
Impôt	124	(0)	124	320	29	290	(61,2%)	(57,3%)
<b>Résultat net</b>	<b>(293)</b>	<b>130</b>	<b>(424)</b>	<b>(599)</b>	<b>(127)</b>	<b>(472)</b>	<b>(51,0%)</b>	<b>(10,2%)</b>
Intérêts minoritaires	(13)	-	(13)	(9)	-	(9)	+44,0%	+44,0%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(306)</b>	<b>130</b>	<b>(436)</b>	<b>(608)</b>	<b>(127)</b>	<b>(481)</b>	<b>(49,7%)</b>	<b>(9,3%)</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>482,3%</b>		<b>484,2%</b>	<b>-349,4%</b>		<b>-737,0%</b>	<b>+831,7 pp</b>	<b>+1221,2 pp</b>

## ANNEXES

## Contribution des pôles métiers au résultat T3-21 et T3-20

En m€	T3-21 (publié)						
	GEA	BP (LCL)	BPI	SFS	GC	AHM	Total
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 571</b>	<b>934</b>	<b>794</b>	<b>704</b>	<b>1 527</b>	<b>0</b>	<b>5 531</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(738)	(566)	(495)	(370)	(901)	(189)	(3 259)
FRU	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>833</b>	<b>368</b>	<b>299</b>	<b>335</b>	<b>626</b>	<b>(189)</b>	<b>2 272</b>
Coût du risque	6	(41)	(109)	(108)	(12)	(2)	(266)
Sociétés mises en équivalence	25	-	1	79	2	(4)	103
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(0)	1	0	(7)	(3)	(0)	(8)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>864</b>	<b>329</b>	<b>192</b>	<b>299</b>	<b>614</b>	<b>(196)</b>	<b>2 101</b>
Impôts	(168)	(88)	(59)	(68)	(135)	49	(470)
Rés. net des activités abandonnées	1	-	(3)	(1)	-	-	(3)
<b>Résultat net</b>	<b>696</b>	<b>240</b>	<b>130</b>	<b>230</b>	<b>478</b>	<b>(147)</b>	<b>1 628</b>
Intérêts minoritaires	(123)	(11)	(31)	(31)	(26)	(4)	(226)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>573</b>	<b>230</b>	<b>99</b>	<b>200</b>	<b>452</b>	<b>(151)</b>	<b>1 402</b>
En m€	T3-20 (publié)						
	GEA	BP (LCL)	BPI	SFS	GC	AHM	Total
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 411</b>	<b>889</b>	<b>657</b>	<b>619</b>	<b>1 579</b>	<b>(3)</b>	<b>5 151</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(658)	(550)	(415)	(289)	(871)	(209)	(2 991)
FRU	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>753</b>	<b>339</b>	<b>241</b>	<b>330</b>	<b>708</b>	<b>(212)</b>	<b>2 160</b>
Coût du risque	(41)	(83)	(124)	(141)	(217)	2	(605)
Sociétés mises en équivalence	17	-	-	72	0	9	98
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(1)	1	6	(11)	1	0	(3)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>728</b>	<b>258</b>	<b>123</b>	<b>250</b>	<b>492</b>	<b>(201)</b>	<b>1 650</b>
Impôts	(172)	(74)	(33)	(43)	(119)	96	(346)
Rés. net des activités abandonnées	-	-	(0)	(69)	-	(55)	(125)
<b>Résultat net</b>	<b>556</b>	<b>184</b>	<b>89</b>	<b>138</b>	<b>372</b>	<b>(160)</b>	<b>1 180</b>
Intérêts minoritaires	(116)	(8)	(26)	(26)	(23)	(4)	(203)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>440</b>	<b>176</b>	<b>63</b>	<b>112</b>	<b>350</b>	<b>(164)</b>	<b>977</b>

GEA : Gestion de l'épargne et Assurances ; BP : Banque de proximité ; SFS : Services financiers spécialisés ; GC : Grandes clientèles ; AHM : Activités hors métiers

## ANNEXES

## Contribution des pôles métiers au résultat 9M-21 et 9M-20

En m€	9M-21 (publié)						
	GEA	BP (LCL)	BPI	SFS	GC	AHM	Total
<b>Produit net bancaire</b>	<b>4 919</b>	<b>2 757</b>	<b>2 289</b>	<b>2 007</b>	<b>4 753</b>	<b>119</b>	<b>16 843</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(2 272)	(1 709)	(1 392)	(1 032)	(2 732)	(573)	(9 709)
FRU	(7)	(59)	(33)	(23)	(328)	58	(392)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>2 640</b>	<b>989</b>	<b>864</b>	<b>952</b>	<b>1 693</b>	<b>(396)</b>	<b>6 742</b>
Coût du risque	(19)	(167)	(329)	(369)	(38)	(6)	(929)
Coût du risque juridique	-	-	-	-	-	-	-
Sociétés mises en équivalence	63	-	1	241	5	(19)	291
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(1)	2	(13)	5	(39)	4	(42)
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	378	-	0	-	378
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 683</b>	<b>824</b>	<b>901</b>	<b>828</b>	<b>1 621</b>	<b>(417)</b>	<b>6 440</b>
Impôts	(467)	(239)	(131)	(177)	(355)	124	(1 245)
Rés. net des activités abandonnées	5	-	(3)	-	-	-	2
<b>Résultat net</b>	<b>2 221</b>	<b>585</b>	<b>767</b>	<b>651</b>	<b>1 266</b>	<b>(293)</b>	<b>5 197</b>
Intérêts minoritaires	(402)	(26)	(193)	(82)	(65)	(13)	(781)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 819</b>	<b>559</b>	<b>574</b>	<b>569</b>	<b>1 201</b>	<b>(306)</b>	<b>4 416</b>
En m€	9M-20 (publié)						
	GEA	BP (LCL)	BPI	SFS	GC	AHM	Total
<b>Produit net bancaire</b>	<b>4 090</b>	<b>2 617</b>	<b>1 967</b>	<b>1 873</b>	<b>4 872</b>	<b>(170)</b>	<b>15 248</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(2 129)	(1 678)	(1 263)	(949)	(2 612)	(594)	(9 226)
FRU	(6)	(42)	(25)	(20)	(260)	(86)	(439)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 954</b>	<b>897</b>	<b>678</b>	<b>904</b>	<b>2 000</b>	<b>(850)</b>	<b>5 583</b>
Coût du risque	4	(301)	(438)	(579)	(719)	(36)	(2 068)
Coût du risque juridique	-	-	-	-	-	-	-
Sociétés mises en équivalence	46	-	-	204	5	22	277
Gains ou pertes nets sur autres actifs	2	2	72	7	1	0	84
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 007</b>	<b>598</b>	<b>312</b>	<b>536</b>	<b>1 287</b>	<b>(863)</b>	<b>3 876</b>
Impôts	(495)	(183)	(86)	(25)	(223)	320	(692)
Rés. net des activités abandonnées	-	-	(1)	(69)	-	(55)	(125)
<b>Résultat net</b>	<b>1 512</b>	<b>415</b>	<b>225</b>	<b>442</b>	<b>1 064</b>	<b>(599)</b>	<b>3 059</b>
Intérêts minoritaires	(255)	(19)	(74)	(72)	(62)	(9)	(490)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 257</b>	<b>396</b>	<b>151</b>	<b>370</b>	<b>1 002</b>	<b>(608)</b>	<b>2 568</b>

GEA : Gestion de l'épargne et Assurances ; BP : Banque de proximité ; BPI : Services financiers spécialisés ; GC : Grandes clientèles ; AHM : Activités hors métiers

## ANNEXES

## Contribution des pôles métiers au résultat sous-jacent T3-21 et T3-20

En m€	T3-21 (sous-jacent)						Total
	GEA	BP (LCL)	BPI	SFS	GC	AHM	
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 571</b>	<b>934</b>	<b>797</b>	<b>704</b>	<b>1 528</b>	<b>0</b>	<b>5 535</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(738)	(566)	(486)	(370)	(896)	(189)	(3 245)
FRU	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>833</b>	<b>368</b>	<b>311</b>	<b>335</b>	<b>633</b>	<b>(189)</b>	<b>2 290</b>
Coût du risque	6	(41)	(109)	(108)	(12)	(2)	(266)
Coût du risque juridique	-	-	-	-	-	-	-
Sociétés mises en équivalence	25	-	1	79	2	(4)	103
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(0)	1	(1)	(7)	(3)	(0)	(9)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>864</b>	<b>329</b>	<b>202</b>	<b>299</b>	<b>621</b>	<b>(196)</b>	<b>2 118</b>
Impôts	(168)	(88)	(62)	(68)	(138)	49	(474)
Rés. net des activités abandonnées	1	-	(1)	(1)	-	-	(1)
<b>Résultat net</b>	<b>696</b>	<b>240</b>	<b>139</b>	<b>230</b>	<b>483</b>	<b>(147)</b>	<b>1 642</b>
Intérêts minoritaires	(123)	(11)	(32)	(31)	(28)	(4)	(229)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>573</b>	<b>230</b>	<b>107</b>	<b>200</b>	<b>455</b>	<b>(151)</b>	<b>1 414</b>

En m€	T3-20 (sous-jacent)						Total
	GEA	BP (LCL)	BPI	SFS	GC	AHM	
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 411</b>	<b>889</b>	<b>657</b>	<b>619</b>	<b>1 567</b>	<b>1</b>	<b>5 143</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(658)	(550)	(415)	(289)	(867)	(209)	(2 988)
FRU	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>753</b>	<b>339</b>	<b>241</b>	<b>330</b>	<b>699</b>	<b>(208)</b>	<b>2 156</b>
Coût du risque	(13)	(83)	(124)	(141)	(217)	2	(577)
Coût du risque juridique	-	-	-	-	-	-	-
Sociétés mises en équivalence	17	-	-	72	0	9	98
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(1)	1	6	(11)	1	0	(3)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>756</b>	<b>258</b>	<b>123</b>	<b>250</b>	<b>483</b>	<b>(197)</b>	<b>1 674</b>
Impôts	(181)	(74)	(33)	(43)	(118)	94	(354)
Rés. net des activités abandonnées	-	-	(0)	-	-	-	(0)
<b>Résultat net</b>	<b>575</b>	<b>184</b>	<b>89</b>	<b>207</b>	<b>366</b>	<b>(102)</b>	<b>1 319</b>
Intérêts minoritaires	(116)	(8)	(26)	(26)	(23)	(4)	(204)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>459</b>	<b>176</b>	<b>63</b>	<b>181</b>	<b>342</b>	<b>(106)</b>	<b>1 115</b>

GEA : Gestion de l'épargne et Assurances ; BP : Banque de proximité ; SFS : Services financiers spécialisés ; GC : Grandes clientèles ; AHM : Activités hors métiers

## ANNEXES

## Contribution des pôles métiers au résultat sous-jacent 9M-21 et 9M-20

En m€	9M-21 (sous-jacent)						Total
	GEA	BP (LCL)	BPI	SFS	GC	AHM	
<b>Produit net bancaire</b>	<b>4 920</b>	<b>2 767</b>	<b>2 291</b>	<b>2 007</b>	<b>4 769</b>	<b>118</b>	<b>16 872</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(2 270)	(1 696)	(1 383)	(1 032)	(2 706)	(573)	(9 659)
FRU	(7)	(59)	(33)	(23)	(328)	(72)	(522)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>2 643</b>	<b>1 012</b>	<b>876</b>	<b>952</b>	<b>1 735</b>	<b>(526)</b>	<b>6 691</b>
Coût du risque	(19)	(167)	(304)	(369)	(38)	(6)	(904)
Coût du risque juridique	-	-	-	-	-	-	-
Sociétés mises en équivalence	63	-	1	236	5	(19)	286
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(1)	2	2	5	(39)	4	(27)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 686</b>	<b>847</b>	<b>575</b>	<b>823</b>	<b>1 663</b>	<b>(548)</b>	<b>6 046</b>
Impôts	(582)	(246)	(176)	(177)	(367)	124	(1 424)
Rés. net des activités abandonnées	1	-	(2)	-	-	-	(1)
<b>Résultat net</b>	<b>2 104</b>	<b>601</b>	<b>397</b>	<b>646</b>	<b>1 296</b>	<b>(424)</b>	<b>4 621</b>
Intérêts minoritaires	(366)	(27)	(101)	(82)	(71)	(13)	(660)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 739</b>	<b>575</b>	<b>295</b>	<b>564</b>	<b>1 225</b>	<b>(436)</b>	<b>3 962</b>

En m€	9M-20 (sous-jacent)						Total
	GEA	BP (LCL)	BPI	SFS	GC	AHM	
<b>Produit net bancaire</b>	<b>4 232</b>	<b>2 635</b>	<b>1 967</b>	<b>1 873</b>	<b>4 838</b>	<b>(79)</b>	<b>15 465</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(2 091)	(1 678)	(1 255)	(949)	(2 600)	(584)	(9 158)
FRU	(6)	(42)	(25)	(20)	(260)	(86)	(439)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>2 135</b>	<b>915</b>	<b>686</b>	<b>904</b>	<b>1 978</b>	<b>(749)</b>	<b>5 869</b>
Coût du risque	(33)	(301)	(438)	(579)	(719)	(36)	(2 106)
Coût du risque juridique	-	-	-	-	-	-	-
Sociétés mises en équivalence	46	-	-	204	5	22	277
Gains ou pertes nets sur autres actifs	2	2	72	7	1	0	84
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 150</b>	<b>615</b>	<b>320</b>	<b>536</b>	<b>1 265</b>	<b>(762)</b>	<b>4 124</b>
Impôts	(528)	(189)	(89)	(25)	(215)	290	(756)
Rés. net des activités abandonnées	-	-	(1)	-	-	-	(1)
<b>Résultat net</b>	<b>1 622</b>	<b>427</b>	<b>230</b>	<b>511</b>	<b>1 050</b>	<b>(472)</b>	<b>3 368</b>
Intérêts minoritaires	(255)	(19)	(75)	(72)	(64)	(9)	(494)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 366</b>	<b>408</b>	<b>155</b>	<b>439</b>	<b>986</b>	<b>(481)</b>	<b>2 874</b>

GEA : Gestion de l'épargne et Assurances ; BP : Banque de proximité ; SFS : Services financiers spécialisés ; GC : Grandes clientèles ; AHM : Activités hors métiers

# ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle CR

### Encours de collecte et de crédit (Mds€)

Encours de collecte (Mds€)*	Mars 19	Juin 19	Sept. 19	Déc. 19	Mars 20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars 21	Juin 21	Sept. 21	Δ Sept./Sept.
Titres	44,7	43,8	44,7	45,2	40,1	42,4	41,9	45,7	48,2	48,8	48,2	+14,9%
OPCVM	25,3	25,7	25,6	25,9	22,8	24,0	24,2	25,6	26,1	26,8	27,2	+12,5%
Assurance-vie	194,7	196,5	197,9	200,2	197,2	198,3	198,5	201,2	203,3	205,2	205,7	+3,6%
<b>Collecte Hors bilan</b>	<b>264,7</b>	<b>266,1</b>	<b>268,2</b>	<b>271,3</b>	<b>260,1</b>	<b>264,7</b>	<b>264,6</b>	<b>272,4</b>	<b>277,6</b>	<b>280,8</b>	<b>281,1</b>	<b>+6,2%</b>
Dépôts à vue	149,7	155,6	159,0	165,6	172,4	194,8	201,1	207,4	212,4	218,5	224,9	+11,8%
Epargne logement	103,7	104,0	104,4	106,6	107,2	107,8	108,1	110,5	110,7	110,7	110,7	+2,4%
Livrets	133,9	135,7	137,8	139,8	142,8	147,4	152,0	156,3	162,4	165,8	169,6	+11,6%
Comptes et dépôts à terme	51,1	51,1	50,7	49,3	48,0	45,8	45,1	43,8	41,6	40,3	39,8	(11,7%)
<b>Collecte Bilan</b>	<b>438,4</b>	<b>446,4</b>	<b>451,8</b>	<b>461,3</b>	<b>470,4</b>	<b>495,9</b>	<b>506,3</b>	<b>517,9</b>	<b>527,2</b>	<b>535,2</b>	<b>545,1</b>	<b>+7,7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>703,1</b>	<b>712,5</b>	<b>720,1</b>	<b>732,6</b>	<b>730,5</b>	<b>760,5</b>	<b>770,9</b>	<b>790,3</b>	<b>804,7</b>	<b>815,9</b>	<b>826,1</b>	<b>+7,2%</b>

NB : Changement de méthode en mars 2019 : prise en compte des contrats d'assurance vie souscrits auprès de prestataires hors Groupe

Livrets, dont (Mds€)	Mars 19	Juin 19	Sept. 19	Déc. 19	Mars 20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars 21	Juin 21	Sept. 21	Δ Sept./Sept.
Livret A	46,3	47,4	48,3	49,0	50,6	53,0	54,4	55,9	58,4	59,9	60,8	+11,7%
LEP	11,7	11,0	11,1	11,3	11,5	11,6	11,2	11,5	11,7	11,7	11,7	+4,1%
LDD	31,9	32,2	32,4	32,6	33,2	34,1	34,4	35,0	35,7	36,0	36,1	+4,9%
Livrets sociétaires	9,5	9,6	9,8	9,9	10,1	10,4	10,8	11,1	11,5	11,8	12,0	+11,8%

\* Y compris épargne liquide entreprise

Encours de crédit (Mds€)	Mars 19	Juin 19	Sept. 19	Déc. 19	Mars 20	Juin 20	Sept. 20	Déc. 20	Mars 21	Juin 21	Sept. 21	Δ Sept./Sept.
Habitat	300,2	306,2	313,2	319,6	323,5	327,8	333,1	340,8	345,2	352,1	358,2	+7,5%
Consommation	21,7	20,6	20,8	21,6	21,0	20,9	21,2	21,5	21,4	21,8	21,8	+2,8%
Entreprises	77,4	79,3	81,6	83,3	86,6	92,1	94,9	97,1	99,2	99,1	101,5	+6,9%
Professionnels	22,0	22,3	22,6	23,1	23,2	28,2	29,0	29,7	30,1	29,7	29,7	+2,3%
Agriculture	39,2	40,2	40,7	39,8	40,3	41,3	42,0	41,2	42,1	43,0	43,3	+3,0%
Collectivités locales	32,0	32,5	32,3	32,8	32,8	32,9	32,6	33,4	32,9	33,4	33,3	+2,3%
<b>TOTAL</b>	<b>492,5</b>	<b>501,1</b>	<b>511,2</b>	<b>520,1</b>	<b>527,4</b>	<b>543,3</b>	<b>552,8</b>	<b>563,7</b>	<b>570,8</b>	<b>579,1</b>	<b>587,7</b>	<b>+6,3%</b>

# ANNEXES

## Indicateurs d'activité – pôle CR

### Détail des commissions / Evolution des encours de crédit (m€)

#### Caisses régionales – détail des commissions clientèle, du T1-19 au T1-21

m€	T1-19	T2-19	T3-19	T4-19	T1-20	T2-20	T3-20	T4-20	T1-21	T2-21	T3-21	Δ T3/T3
Services et autres opérations bancaires	210	200	201	205	213	199	201	210	217	212	216	+7,2%
Valeurs mobilières	63	61	58	67	76	64	58	67	73	67	63	+9,0%
Assurances	854	636	626	736	914	710	699	671	924	739	741	+6,0%
Gestion de comptes et moyens de paiement	519	535	536	530	523	423	490	475	453	467	496	+1,1%
Revenus nets des autres activités clientèle(1)	90	98	102	110	93	98	91	114	95	112	94	+3,2%
<b>TOTAL<sup>(1)</sup></b>	<b>1 736</b>	<b>1 529</b>	<b>1 523</b>	<b>1 648</b>	<b>1 820</b>	<b>1 494</b>	<b>1 539</b>	<b>1 538</b>	<b>1 764</b>	<b>1 597</b>	<b>1 610</b>	<b>+4,6%</b>

(1) Revenus générés par les filiales des Caisses régionales, notamment commissions de crédit-ba

### Caisses régionales - Evolution des encours de risque de crédit

En m€	Sept. 20	Déc. 20	Juin 21	Sept. 21
Encours bruts de créances clientèle	559 081	569 624	584 565	592 937
dont créances dépréciées	10 338	9 916	9 804	9 741
Dépréciations constituées (y compris provisions collectives)	9 840	10 001	10 032	10 077
Taux des créances dépréciées sur encours bruts	1,8%	1,7%	1,7%	1,6%
Taux de couverture des créances dépréciées (hors provisions collectives)	59,9%	59,9%	58,5%	58,3%
Taux de couverture des créances dépréciées (y compris provisions collectives)	95,2%	100,9%	102,3%	103,5%

# ANNEXES

## Passage du résultat publié au résultat sous-jacent (m€) – Caisses régionales

En m€	T3-21 publié	Eléments spécifiques	T3-21 sous-jacent	T3-20 publié	Eléments spécifiques	T3-20 sous-jacent	Δ T3/T3 publié	Δ T3/T3 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>3 408</b>	-	<b>3 408</b>	<b>3 308</b>	-	<b>3 308</b>	<b>+3,0%</b>	<b>+3,0%</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(2 146)	-	(2 146)	(2 115)	-	(2 115)	+1,5%	+1,5%
FRU	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 262</b>	-	<b>1 262</b>	<b>1 192</b>	-	<b>1 192</b>	<b>+5,8%</b>	<b>+5,8%</b>
Coût du risque de crédit	(136)	-	(136)	6	28	(22)	ns	x 6,1
Sociétés mises en équivalence	0	-	0	(2)	-	(2)	ns	ns
Gains ou pertes sur autres actifs	(6)	-	(6)	(2)	-	(2)	x 3,1	x 3,1
Variation de valeur des écarts d'acquisition	(2)	-	(2)	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 118</b>	-	<b>1 118</b>	<b>1 194</b>	<b>28</b>	<b>1 166</b>	<b>(6,4%)</b>	<b>(4,1%)</b>
Impôt	(328)	-	(328)	(398)	(9)	(389)	(17,6%)	(15,7%)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>790</b>	-	<b>790</b>	<b>789</b>	<b>14</b>	<b>775</b>	<b>+0,1%</b>	<b>+1,9%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>63,0%</b>		<b>63,0%</b>	<b>64,0%</b>		<b>64,0%</b>	<b>-1,0 pp</b>	<b>-1,0 pp</b>

En m€	9M-21 publié	Eléments spécifiques	9M-21 sous-jacent	9M-20 publié	Eléments spécifiques	9M-20 sous-jacent	Δ 9M/9M publié	Δ 9M/9M sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	<b>10 416</b>	<b>1</b>	<b>10 415</b>	<b>9 631</b>	<b>(227)</b>	<b>9 858</b>	<b>+8,2%</b>	<b>+5,7%</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(6 649)	-	(6 649)	(6 401)	(10)	(6 391)	+3,9%	+4,0%
FRU	(87)	55	(142)	(123)	-	(123)	(29,0%)	+15,6%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>3 680</b>	<b>55</b>	<b>3 625</b>	<b>3 107</b>	<b>(237)</b>	<b>3 344</b>	<b>+18,5%</b>	<b>+8,4%</b>
Coût du risque de crédit	(476)	-	(476)	(664)	(38)	(627)	(28,4%)	(24,1%)
Sociétés mises en équivalence	(11)	-	(11)	1	-	1	ns	ns
Gains ou pertes sur autres actifs	6	-	6	(6)	-	(6)	ns	ns
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	(3)	-	(3)	(100,0%)	(100,0%)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>3 199</b>	<b>55</b>	<b>3 144</b>	<b>2 434</b>	<b>(275)</b>	<b>2 709</b>	<b>+31,4%</b>	<b>+16,0%</b>
Impôt	(957)	(0)	(957)	(862)	85	(947)	+11,0%	+1,1%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>2 241</b>	<b>55</b>	<b>2 186</b>	<b>1 564</b>	<b>(195)</b>	<b>1 760</b>	<b>+43,3%</b>	<b>+24,2%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU (%)</b>	<b>63,8%</b>		<b>63,8%</b>	<b>66,5%</b>		<b>64,8%</b>	<b>-2,6 pp</b>	<b>-1,0 pp</b>

# ANNEXES

## Contribution des pôles métiers au résultat T3-21 et T3-20

En m€	T3-21 (publié)							
	CR	LCL	BPI	GEA	SFS	GC	AHM	Total
<b>Produit net bancaire</b>	<b>3 408</b>	<b>934</b>	<b>810</b>	<b>1 573</b>	<b>704</b>	<b>1 528</b>	<b>11</b>	<b>8 969</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(2 146)	(566)	(509)	(738)	(370)	(901)	(222)	(5 452)
FRU	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 262</b>	<b>368</b>	<b>301</b>	<b>835</b>	<b>335</b>	<b>627</b>	<b>(211)</b>	<b>3 516</b>
Coût du risque	(136)	(41)	(109)	6	(108)	(12)	(4)	(403)
Sociétés mises en équivalence	0	-	1	25	79	2	-	107
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(6)	1	0	(0)	(7)	(3)	0	(14)
variation de valeur des écarts d'acquisition	(2)	-	-	-	-	0	-	(2)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 118</b>	<b>329</b>	<b>193</b>	<b>865</b>	<b>299</b>	<b>615</b>	<b>(215)</b>	<b>3 205</b>
Impôts	(328)	(88)	(60)	(168)	(68)	(135)	55	(792)
Rés. net des activités abandonnées	-	-	(3)	1	(1)	-	(0)	(3)
<b>Résultat net</b>	<b>790</b>	<b>240</b>	<b>131</b>	<b>698</b>	<b>230</b>	<b>479</b>	<b>(159)</b>	<b>2 410</b>
Intérêts minoritaires	(0)	0	(21)	(118)	(31)	(17)	(1)	(187)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>790</b>	<b>240</b>	<b>111</b>	<b>580</b>	<b>200</b>	<b>463</b>	<b>(161)</b>	<b>2 222</b>

En m€	T3-20 (publié)							
	CR	LCL	GEA	BPI	SFS	GC	AHM	Total
<b>Produit net bancaire</b>	<b>3 308</b>	<b>889</b>	<b>1 421</b>	<b>652</b>	<b>619</b>	<b>1 578</b>	<b>2</b>	<b>8 468</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(2 115)	(550)	(658)	(414)	(289)	(871)	(199)	(5 096)
FRU	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 192</b>	<b>339</b>	<b>762</b>	<b>238</b>	<b>330</b>	<b>708</b>	<b>(198)</b>	<b>3 372</b>
Coût du risque	6	(83)	(41)	(120)	(141)	(217)	1	(596)
Sociétés mises en équivalence	(2)	-	17	-	72	0	(0)	88
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(2)	1	(1)	6	(11)	1	(1)	(6)
variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 194</b>	<b>258</b>	<b>737</b>	<b>124</b>	<b>250</b>	<b>492</b>	<b>(197)</b>	<b>2 858</b>
Impôts	(398)	(74)	(173)	(33)	(43)	(119)	98	(743)
Rés. net des activités abandonnées	(5)	-	-	(41)	(69)	-	(55)	(170)
<b>Résultat net</b>	<b>790</b>	<b>184</b>	<b>564</b>	<b>51</b>	<b>138</b>	<b>372</b>	<b>(154)</b>	<b>1 945</b>
Intérêts minoritaires	(2)	(0)	(112)	(20)	(26)	(15)	(1)	(177)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>789</b>	<b>184</b>	<b>452</b>	<b>31</b>	<b>112</b>	<b>357</b>	<b>(155)</b>	<b>1 769</b>

GEA : Gestion de l'épargne et Assurances ; BP : Banque de proximité ; SFS : Services financiers spécialisés ; GC : Grandes clientèles ; AHM : Activités hors métiers

# ANNEXES

## Contribution des pôles métiers au résultat 9M-21 et 9M-20

En m€	9M-21 (publié)							
	CR	LCL	BPI	GEA	SFS	GC	AHM	Total
<b>Produit net bancaire</b>	<b>10 416</b>	<b>2 757</b>	<b>2 338</b>	<b>4 920</b>	<b>2 007</b>	<b>4 753</b>	<b>131</b>	<b>27 322</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(6 649)	(1 709)	(1 432)	(2 272)	(1 032)	(2 732)	(667)	(16 493)
FRU	(87)	(59)	(33)	(7)	(23)	(328)	58	(479)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>3 680</b>	<b>989</b>	<b>873</b>	<b>2 641</b>	<b>952</b>	<b>1 693</b>	<b>(478)</b>	<b>10 350</b>
Coût du risque	(476)	(167)	(331)	(19)	(369)	(38)	(9)	(1 410)
Sociétés mises en équivalence	(11)	-	1	63	241	5	-	299
Gains ou pertes nets sur autres actifs	6	2	(13)	(1)	5	(39)	3	(37)
Variation de valeur des écarts d'acquisi	-	-	378	-	-	0	-	378
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>3 199</b>	<b>824</b>	<b>908</b>	<b>2 684</b>	<b>828</b>	<b>1 621</b>	<b>(484)</b>	<b>9 580</b>
Impôts	(957)	(239)	(132)	(468)	(177)	(355)	134	(2 193)
Rés. net des activités abandonnées	-	-	(3)	5	-	-	(0)	2
<b>Résultat net</b>	<b>2 242</b>	<b>585</b>	<b>773</b>	<b>2 221</b>	<b>651</b>	<b>1 266</b>	<b>(350)</b>	<b>7 389</b>
Intérêts minoritaires	(1)	(0)	(131)	(385)	(82)	(39)	(4)	(642)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>2 241</b>	<b>585</b>	<b>642</b>	<b>1 837</b>	<b>569</b>	<b>1 227</b>	<b>(354)</b>	<b>6 746</b>

En m€	9M-20 (publié)							
	CR	LCL	GEA	BPI	SFS	GC	AHM	Total
<b>Produit net bancaire</b>	<b>9 631</b>	<b>2 617</b>	<b>4 115</b>	<b>2 013</b>	<b>1 873</b>	<b>4 873</b>	<b>(191)</b>	<b>24 930</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(6 401)	(1 678)	(2 130)	(1 304)	(949)	(2 612)	(607)	(15 680)
FRU	(123)	(42)	(6)	(25)	(20)	(260)	(86)	(562)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>3 107</b>	<b>897</b>	<b>1 979</b>	<b>684</b>	<b>904</b>	<b>2 001</b>	<b>(883)</b>	<b>8 688</b>
Coût du risque	(664)	(301)	4	(436)	(579)	(719)	(38)	(2 733)
Sociétés mises en équivalence	1	-	46	-	204	5	(0)	256
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(6)	2	2	72	7	1	(1)	78
Variation de valeur des écarts d'acquisitio	(3)	-	-	-	-	-	-	(3)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 434</b>	<b>598</b>	<b>2 032</b>	<b>319</b>	<b>536</b>	<b>1 288</b>	<b>(922)</b>	<b>6 286</b>
Impôts	(862)	(183)	(501)	(87)	(25)	(223)	350	(1 531)
Rés. net des activités abandonnées	(5)	-	-	(41)	(69)	-	(55)	(171)
<b>Résultat net</b>	<b>1 567</b>	<b>415</b>	<b>1 531</b>	<b>191</b>	<b>442</b>	<b>1 065</b>	<b>(627)</b>	<b>4 584</b>
Intérêts minoritaires	(3)	(0)	(244)	(60)	(72)	(41)	(5)	(424)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 564</b>	<b>415</b>	<b>1 287</b>	<b>131</b>	<b>370</b>	<b>1 024</b>	<b>(632)</b>	<b>4 159</b>

GEA : Gestion de l'épargne et Assurances ; BP : Banque de proximité ; SFS : Services financiers spécialisés ; GC : Grandes clientèles ; AHM : Activités hors métiers

# ANNEXES

## Contribution des pôles métiers au résultat sous-jacent T3-21 et T3-20

En m€	T3-21 (sous-jacent)							
	CR	LCL	GEA	BPI	SFS	GC	AHM	Total
<b>Produit net bancaire</b>	<b>3 408</b>	<b>934</b>	<b>1 573</b>	<b>812</b>	<b>704</b>	<b>1 530</b>	<b>11</b>	<b>8 972</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(2 146)	(566)	(738)	(500)	(370)	(896)	(222)	(5 438)
FRU	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 262</b>	<b>368</b>	<b>835</b>	<b>312</b>	<b>335</b>	<b>634</b>	<b>(211)</b>	<b>3 535</b>
Coût du risque	(136)	(41)	6	(109)	(108)	(12)	(4)	(403)
Sociétés mises en équivalence	0	-	25	1	79	2	-	107
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(6)	1	(0)	(1)	(7)	(3)	0	(15)
Variation de valeur des écarts d'acquisition	(2)	-	-	-	-	0	-	(2)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 118</b>	<b>329</b>	<b>865</b>	<b>204</b>	<b>299</b>	<b>622</b>	<b>(215)</b>	<b>3 222</b>
Impôts	(328)	(88)	(168)	(62)	(68)	(137)	55	(797)
Rés. net des activités abandonnées	-	-	1	(1)	(1)	-	(0)	(1)
<b>Résultat net</b>	<b>790</b>	<b>240</b>	<b>698</b>	<b>140</b>	<b>230</b>	<b>484</b>	<b>(159)</b>	<b>2 424</b>
Intérêts minoritaires	(0)	0	(118)	(21)	(31)	(18)	(1)	(189)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>790</b>	<b>240</b>	<b>580</b>	<b>119</b>	<b>200</b>	<b>466</b>	<b>(161)</b>	<b>2 235</b>

En m€	T3-20 (sous-jacent)							
	CR	LCL	GEA	BPI	SFS	GC	AHM	Total
<b>Produit net bancaire</b>	<b>3 308</b>	<b>889</b>	<b>1 421</b>	<b>652</b>	<b>619</b>	<b>1 566</b>	<b>6</b>	<b>8 460</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(2 115)	(550)	(658)	(414)	(289)	(867)	(199)	(5 093)
FRU	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 192</b>	<b>339</b>	<b>762</b>	<b>238</b>	<b>330</b>	<b>699</b>	<b>(194)</b>	<b>3 368</b>
Coût du risque	(22)	(83)	(13)	(120)	(141)	(217)	1	(596)
Sociétés mises en équivalence	(2)	-	17	-	72	0	(0)	88
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(2)	1	(1)	6	(11)	1	(1)	(6)
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 166</b>	<b>258</b>	<b>765</b>	<b>124</b>	<b>250</b>	<b>483</b>	<b>(193)</b>	<b>2 854</b>
Impôts	(389)	(74)	(182)	(33)	(43)	(118)	97	(742)
Rés. net des activités abandonnées	-	-	-	(0)	-	-	-	(0)
<b>Résultat net</b>	<b>777</b>	<b>184</b>	<b>583</b>	<b>91</b>	<b>207</b>	<b>365</b>	<b>(96)</b>	<b>2 111</b>
Intérêts minoritaires	(2)	(0)	(112)	(20)	(26)	(16)	(1)	(177)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>775</b>	<b>184</b>	<b>471</b>	<b>71</b>	<b>181</b>	<b>349</b>	<b>(97)</b>	<b>1 934</b>

GEA : Gestion de l'épargne et Assurances ; BP : Banque de proximité ; SFS : Services financiers spécialisés ; GC : Grandes clientèles ; AHM : Activités hors métiers

# ANNEXES

## Contribution des pôles métiers au résultat sous-jacent 9M-21 et 9M-20

En m€	9M-21 (sous-jacent)							Total
	CR	LCL	GEA	BPI	SFS	GC	AHM	
<b>Produit net bancaire</b>	<b>10 415</b>	<b>2 767</b>	<b>4 921</b>	<b>2 341</b>	<b>2 007</b>	<b>4 769</b>	<b>131</b>	<b>27 350</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(6 649)	(1 696)	(2 270)	(1 423)	(1 032)	(2 706)	(667)	(16 443)
FRU	(142)	(59)	(7)	(33)	(23)	(328)	(72)	(664)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>3 625</b>	<b>1 012</b>	<b>2 644</b>	<b>884</b>	<b>952</b>	<b>1 735</b>	<b>(608)</b>	<b>10 244</b>
Coût du risque juridique	-	-	-	-	-	-	-	-
Sociétés mises en équivalence	(11)	-	63	1	236	5	-	294
Gains ou pertes nets sur autres actifs	6	2	(1)	2	5	(39)	3	(22)
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	-	-	0	-	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>3 144</b>	<b>847</b>	<b>2 687</b>	<b>582</b>	<b>823</b>	<b>1 663</b>	<b>(615)</b>	<b>9 131</b>
Impôts	(957)	(246)	(583)	(177)	(177)	(367)	135	(2 372)
Rés. net des activités abandonnées	-	-	1	(2)	-	-	(0)	(1)
<b>Résultat net</b>	<b>2 187</b>	<b>601</b>	<b>2 105</b>	<b>403</b>	<b>646</b>	<b>1 296</b>	<b>(480)</b>	<b>6 758</b>
Intérêts minoritaires	(1)	(0)	(350)	(74)	(82)	(45)	(4)	(556)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>2 186</b>	<b>601</b>	<b>1 755</b>	<b>329</b>	<b>564</b>	<b>1 251</b>	<b>(485)</b>	<b>6 201</b>

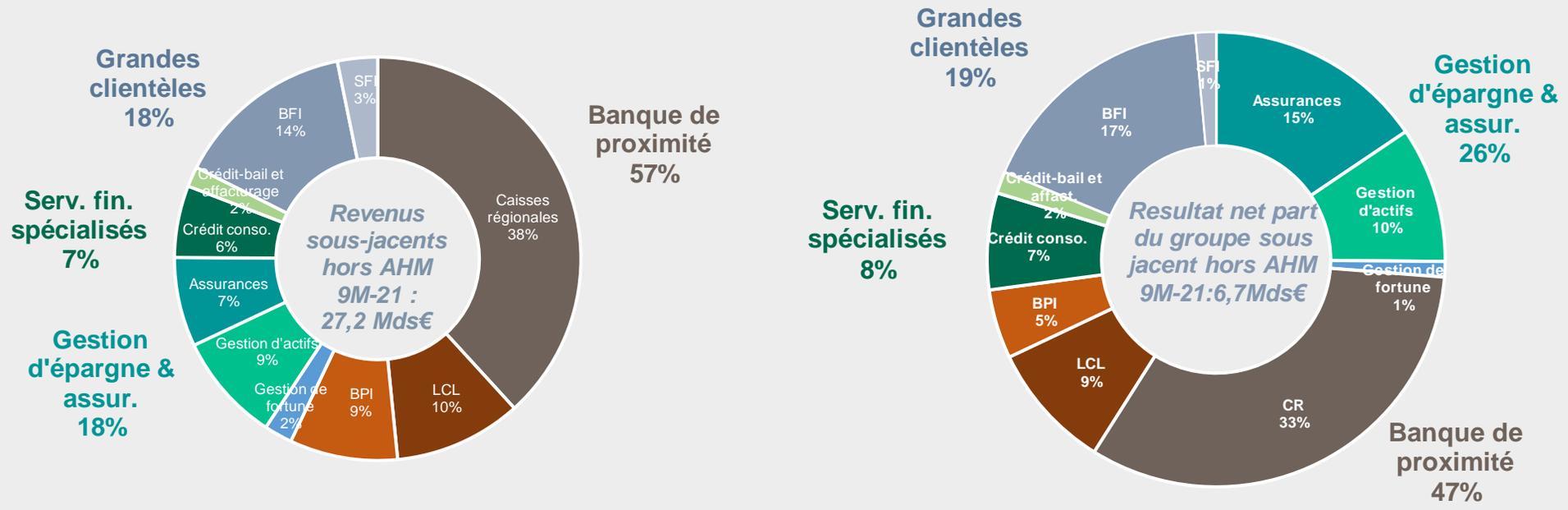
En m€	9M-20 (sous-jacent)							Total
	CR	LCL	GEA	BPI	SFS	GC	AHM	
<b>Produit net bancaire</b>	<b>9 858</b>	<b>2 635</b>	<b>4 258</b>	<b>2 013</b>	<b>1 873</b>	<b>4 839</b>	<b>(100)</b>	<b>25 375</b>
Charges d'exploitation hors FRU	(6 391)	(1 678)	(2 091)	(1 296)	(949)	(2 600)	(597)	(15 602)
FRU	(123)	(42)	(6)	(25)	(20)	(260)	(86)	(562)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>3 344</b>	<b>915</b>	<b>2 160</b>	<b>692</b>	<b>904</b>	<b>1 979</b>	<b>(783)</b>	<b>9 211</b>
Coût du risque juridique	-	-	-	-	-	-	-	-
Sociétés mises en équivalence	1	-	46	-	204	5	(0)	256
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(6)	2	2	72	7	1	(1)	78
Variation de valeur des écarts d'acquisition	(3)	-	-	-	-	-	-	(3)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 709</b>	<b>615</b>	<b>2 175</b>	<b>327</b>	<b>536</b>	<b>1 266</b>	<b>(821)</b>	<b>6 809</b>
Impôts	(947)	(189)	(535)	(90)	(25)	(215)	321	(1 679)
Rés. net des activités abandonnées	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)
<b>Résultat net</b>	<b>1 762</b>	<b>427</b>	<b>1 641</b>	<b>236</b>	<b>511</b>	<b>1 052</b>	<b>(500)</b>	<b>5 128</b>
Intérêts minoritaires	(3)	(0)	(244)	(61)	(72)	(44)	(5)	(428)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 760</b>	<b>426</b>	<b>1 397</b>	<b>175</b>	<b>439</b>	<b>1 008</b>	<b>(505)</b>	<b>4 700</b>

GEA : Gestion de l'épargne et Assurances ; BP : Banque de proximité ; SFS : Services financiers spécialisés ; GC : Grandes clientèles ; AHM : Activités hors métiers

# ANNEXES

## Contribution des pôles métiers au résultat

Revenus et RNPG sous-jacent par métier hors AHM (m€)



# ANNEXES

## Indicateurs de risques

### Evolution des encours de crédits

#### Groupe Crédit Agricole - Evolution des encours de risque de crédit

En m€	Sept. 20	Déc. 20	Juin 21	Sept. 21
Encours bruts de créances clientèle	981 018	985 074	1 026 601	1 042 487
dont créances dépréciées	24 736	23 326	23 737	23 496
Dépréciations constituées (y compris provisions collectives)	19 882	19 584	20 291	20 454
Taux des créances dépréciées sur encours bruts	2,5%	2,4%	2,3%	2,3%
Taux de couverture des créances dépréciées (hors provisions collectives)	55,5%	55,2%	56,1%	56,7%
Taux de couverture des créances dépréciées (y compris provisions collectives)	80,4%	84,0%	85,5%	87,1%

#### Crédit Agricole S.A. - Evolution des encours de risque de crédit

En m€	Sept. 20	Déc. 20	Juin 21	Sept. 21
Encours bruts de créances clientèle	421 964	415 517	441 886	449 382
dont créances dépréciées	14 395	13 407	13 929	13 750
Dépréciations constituées (y compris provisions collectives)	10 039	9 581	10 255	10 372
Taux des créances dépréciées sur encours bruts	3,4%	3,2%	3,2%	3,1%
Taux de couverture des créances dépréciées (hors provisions collectives)	52,4%	51,7%	54,3%	55,6%
Taux de couverture des créances dépréciées (y compris provisions collectives)	69,7%	71,5%	73,6%	75,4%

## ANNEXES

## Indicateurs de risques

Ventilation des expositions<sup>(1)</sup> par secteur et zone géographique

Par secteur d'activité	Sept. 21	Déc. 20
Clientèle de banque de détail	22,8%	24,2%
Services non marchands / secteur public / collectivités	31,0%	28,2%
Energie	6,2%	6,4%
Autres activités financières non bancaires	8,0%	8,4%
Banques	2,5%	2,7%
Immobilier	2,6%	3,0%
Aéronautique / aérospatial	1,7%	1,9%
Divers	3,0%	3,3%
Automobile	2,3%	2,8%
Industrie lourde	1,9%	2,1%
Distribution / Biens de consommation	1,6%	1,9%
BTP	1,4%	1,7%
Agriculture / Agroalimentaire	1,7%	2,0%
Maritime	1,4%	1,5%
Autres transports	1,2%	1,4%
Autres industries	1,6%	1,8%
Telecom	1,5%	1,4%
Santé / Pharmacie	0,9%	1,1%
Assurance	1,0%	1,2%
Tourisme / hôtels / restauration	0,8%	0,9%
Informatique / Technologie	1,2%	1,3%
Non ventilé	3,5%	1,2%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Par zone géographique	Sept. 21	Déc. 20
France (hors banque de détail)	40,7%	39,4%
France (banque de détail)	14,3%	15,6%
Europe de l'Ouest hors Italie	11,2%	12,1%
Italie	10,9%	11,0%
Amérique du Nord	5,0%	5,4%
Asie et Océanie hors Japon	4,6%	4,6%
Afrique et Moyen-Orient	3,2%	3,3%
Japon	3,3%	2,9%
Europe de l'Est	1,7%	2,0%
Amérique centrale et du Sud	1,1%	1,1%
Non ventilé	3,8%	2,6%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

<sup>(1)</sup> Les engagements commerciaux sont calculés conformément aux exigences IFRS7 et couvrent les engagements de bilan et de hors-bilan.

# ANNEXES

## Crédit Agricole CIB: Oil & Gas

20,8 Mds € EAD<sup>(1)</sup> sur le secteur Oil & Gas, hors négociants en matières premières en mai 2021

→ L'EAD est brut des couvertures des agences de crédit export et des credit risk insurance (3,8Mds€ au 31/05/2021)

65% de l'EAD<sup>(1)(2)</sup> Oil & Gas est noté Investment Grade<sup>(3)</sup>

→ Une exposition diversifiée en termes d'opérateurs, de type d'activité, d'engagements et de zones géographiques

87% de l'EAD<sup>(1)(2)</sup> provient de segments peu sensibles à la volatilité du prix du pétrole

→ 13% de l'EAD<sup>(1)(2)</sup> sur les segments Exploration & Production et Services, segments plus sensibles à la volatilité du prix du pétrole

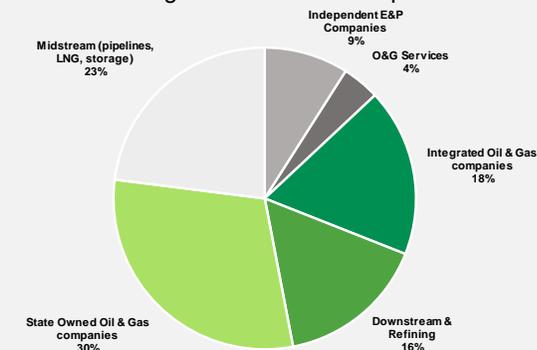
→ Des sûretés de premier rang sur la grande majorité des expositions aux contreparties issues du segment prospection/production

(1) Périmètre CA CIB. L'EAD (valeurs exposées au risque) est une définition réglementaire utilisée dans le Pilier 3. Elle correspond à l'exposition en cas de défaut après prise en compte des facteurs de réduction du risque. Elle comprend les actifs du bilan et une partie des engagements hors bilan.

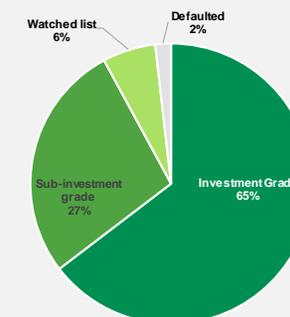
(2) Hors négociants de matières premières

(3) Equivalent de notation interne

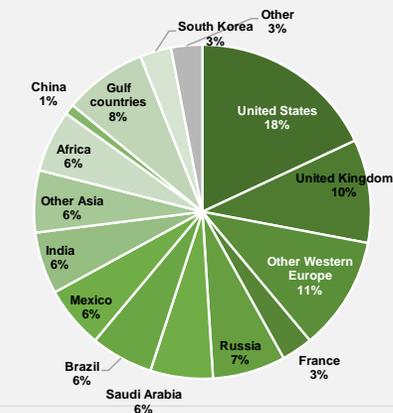
EAD Oil & Gas hors négociants de matières premières: 20,8 Md€



Oil & Gas EAD hors négociants de matières premières



Oil & Gas exposition brute nette d'Agence Crédit Export par géographie



CA CIB perimeter

## ANNEXES

### Crédit Agricole CIB: Aéronautique et Shipping

#### 15.6 Md€ EAD<sup>(1)</sup> sur l'aéronautique en mai 2021

→ L'EAD est brut des couvertures des agences de crédit export et des assureurs crédit s'élevant au 31/05/2021 à 1,4 Md€

#### 40% de l'EAD<sup>(1)</sup> Aéronautique noté Investment Grade<sup>(2)</sup>

- Une exposition diversifiée en termes d'opérateurs, de type d'activité, d'engagements et de zones géographiques
- Un portefeuille largement « secured » et composé d'acteurs majeurs, essentiellement des Constructeurs/ Fournisseurs et Transporteurs aérien. La part du financement d'actifs réels représente 42% de l'EAD à fin mai 2021
- Un portefeuille sécurisé par de nouvelles générations d'avions avec une flotte d'âge moyen relativement jeune (entre 4 et 5 ans)

#### 12,3 Md€ d'EAD<sup>(1)</sup> sur le Shipping en mai 2021

→ L'EAD est brut des couvertures des agences de crédit export (2,6 Md€) et de celles des assureurs crédit (1,1 Md€)

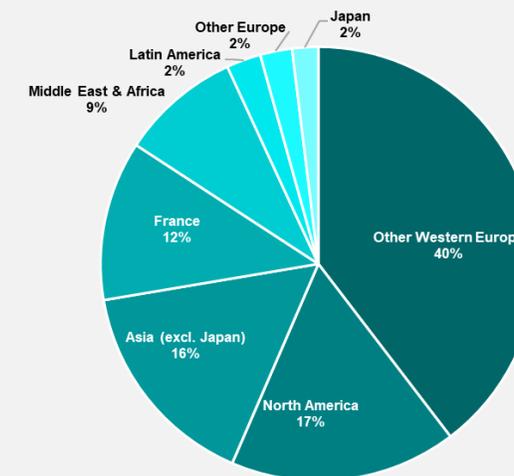
#### 44 % des EAD Shipping restent notés Investment Grade<sup>(2)</sup>

- Après une baisse marquée des expositions à partir de 2011, le portefeuille Shipping continue se stabilise
- La part de financement d'actifs représente 86% de l'EAD (-1pp face au T1 2021)
- 63% des financements concernent des navires livrés de moins de 10 ans

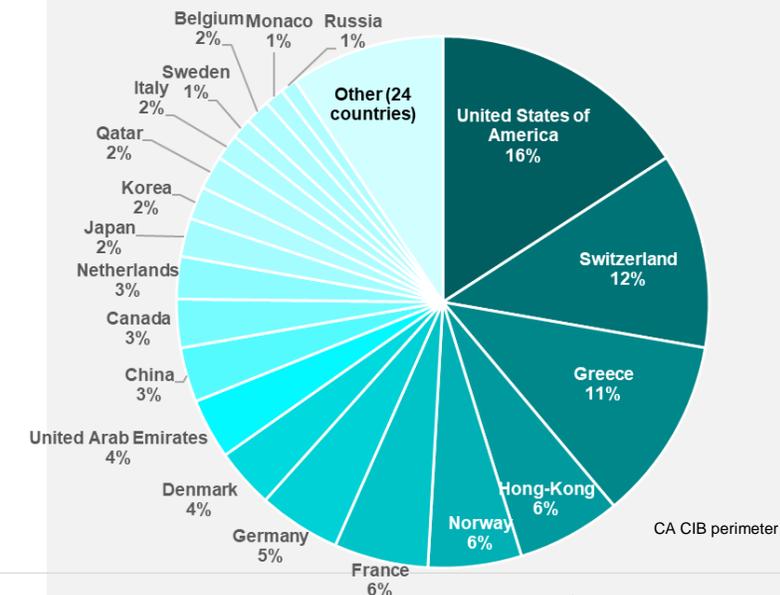
(1) Périmètre CA CIB. L'EAD (valeurs exposées au risque) est une définition réglementaire utilisée dans le Pilier 3. Elle correspond à l'exposition en cas de défaut après prise en compte des facteurs de réduction du risque. Elle comprend les actifs du bilan et une partie des engagements hors bilan.

(2) Equivalent de notation interne.

Exposition aéronautique par géographie



Exposition Shipping par géographie



## ANNEXES

## Indicateurs de risques

VaR – expositions aux risques de marché

## Crédit Agricole S.A. – exposition aux risques de marché - VAR (99% - 1jour)

En m€	T3-21			30/09/2021	31/12/2020
	Minimum	Maximum	Moyenne		
Taux	3	5	4	4	8
Crédit	2	3	3	3	4
Change	2	4	3	3	5
Actions	2	4	3	2	2
Matières premières	0	0	0	0	0
<b>VaR mutualisée de Crédit Agricole S.A.</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>9</b>
<b>Effets de compensation*</b>			<b>-7</b>	<b>-6</b>	<b>-10</b>

La VaR (99%,1 jour) de Crédit Agricole S.A. est mesurée en prenant en compte les effets de diversification entre les différentes entités du Groupe.

VaR (99% - 1 day) au 30/09/21 : €6m pour Crédit Agricole S.A.

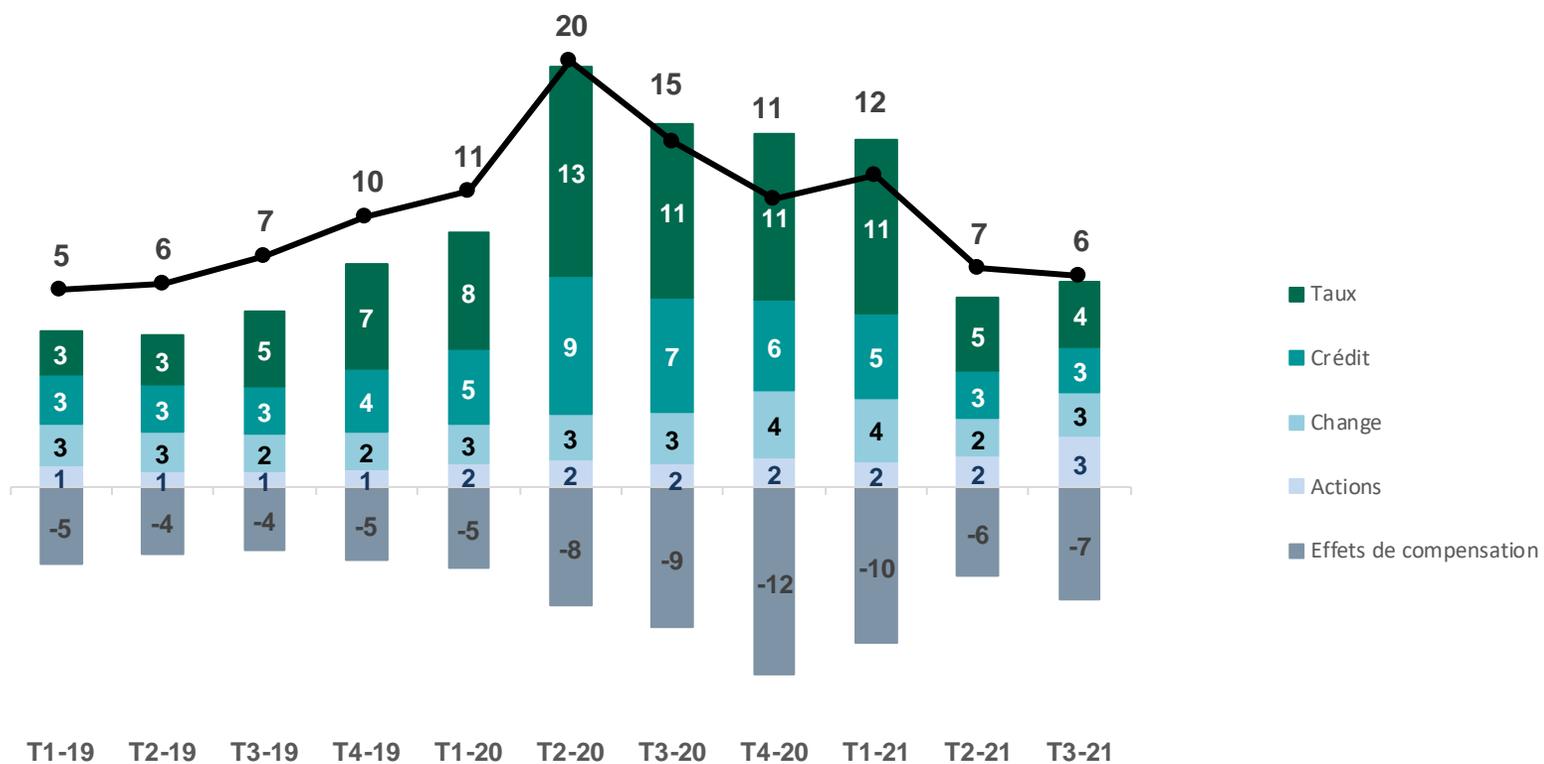
\*Gains de diversification entre facteurs de risques

## ANNEXES

## Indicateurs de risques

VaR – expositions aux risques de marché

Crédit Agricole S.A. - Moyenne trimestrielle de la VAR (99% - 1 jour, en m€)



## ANNEXES

## Structure financière et Bilan

## Solvabilité de Crédit Agricole S.A. (Mds€)

Solvabilité de Crédit Agricole SA (en Mds d'euros)		
	Phasé	
	30/09/21	31/12/20
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE (VALEUR COMPTABLE)</b>	<b>66,8</b>	<b>65,2</b>
(-) Prévision de distribution	(1,9)	(0,9)
(-) Instruments AT1 inclus dans les capitaux propres comptables	(4,9)	(5,9)
Intérêts minoritaires éligibles	4,1	4,0
(-) Filtres prudentiels	(1,3)	(1,5)
<i>dont : Prudent valuation</i>	(1,0)	(0,6)
(-) Déductions des écarts d'acquisition et des autres immobilisations incorporelles	(17,5)	(17,5)
Impôts différés dépendant de bénéfices futurs et ne résultant pas de différences temporelles	(0,2)	(0,1)
Insuffisance des ajustements pour risque de crédit par rapport aux pertes anticipées selon l'approche notations internes et pertes anticipées des expositions sous forme d'actions	(0,3)	(0,2)
Dépassement de franchises	0,0	0,0
Couverture insuffisante des expositions non performantes	(0,0)	0,0
Autres éléments du CET1	0,8	1,1
<b>TOTAL CET1</b>	<b>45,7</b>	<b>44,2</b>
Instruments AT1	5,2	6,0
Autres éléments AT1	(0,2)	(0,2)
<b>TOTAL TIER 1</b>	<b>50,7</b>	<b>50,0</b>
Instruments Tier 2	18,4	17,1
Autres éléments Tier 2	(2,3)	(2,7)
<b>TOTAL CAPITAL</b>	<b>66,8</b>	<b>64,5</b>
<b>EMPLOIS PONDÉRÉS</b>	<b>358,5</b>	<b>336,0</b>
<b>Ratio CET1</b>	<b>12,7%</b>	<b>13,1%</b>
<b>Ratio Tier1</b>	<b>14,1%</b>	<b>14,9%</b>
<b>Ratio global</b>	<b>18,6%</b>	<b>19,2%</b>

# ANNEXES

## Structure financière et Bilan

### Solvabilité de Crédit Agricole (Mds€)

Solvabilité du Groupe Crédit Agricole (en Mds d'euros)		
	Phasé	
	30/09/21	31/12/20
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE (VALEUR COMPTABLE)</b>	<b>123,8</b>	<b>119,6</b>
(-) Prévision de distribution	(1,0)	(1,0)
(-) Instruments AT1 inclus dans les capitaux propres comptables	(4,9)	(5,9)
Intérêts minoritaires éligibles	3,3	3,1
(-) Filtres prudentiels	(2,0)	(2,1)
<i>dont : Prudent valuation</i>	(1,6)	(1,2)
(-) Déductions des écarts d'acquisition et des autres immobilisations incorporelles	(18,1)	(18,1)
Impôts différés dépendant de bénéfices futurs et ne résultant pas de différences temporelles	(0,2)	(0,1)
Insuffisance des ajustements pour risque de crédit par rapport aux pertes anticipées selon l'approche notations internes et pertes anticipées des expositions sous forme d'actions	(0,5)	(0,4)
Dépassement de franchises	0,0	0,0
Couverture insuffisante des expositions non performantes	(0,0)	0,0
Autres éléments du CET1	1,1	1,9
<b>TOTAL CET1</b>	<b>101,6</b>	<b>96,9</b>
Instruments AT1	5,2	6,0
Autres éléments AT1	(0,3)	(0,2)
<b>TOTAL TIER 1</b>	<b>106,6</b>	<b>102,7</b>
Instruments Tier 2	18,4	17,1
Autres éléments Tier 2	(1,4)	(1,5)
<b>TOTAL CAPITAL</b>	<b>123,6</b>	<b>118,3</b>
<b>EMPLOIS PONDÉRÉS</b>	<b>582,6</b>	<b>562,1</b>
<b>Ratio CET1</b>	<b>17,4%</b>	<b>17,2%</b>
<b>Ratio Tier1</b>	<b>18,3%</b>	<b>18,3%</b>
<b>Ratio global</b>	<b>21,2%</b>	<b>21,1%</b>

## ANNEXES

## Structure financière et Bilan

## Bilan (Mds€)

Actif	30/09/2021	31/12/2020	Passif	30/09/2021	31/12/2020
Caisse, banques centrales	253,0	194,3	Banques centrales	1,8	0,9
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	447,1	432,5	Passifs financiers à la juste valeur par résultat	266,1	265,2
Instruments dérivés de couverture	15,8	21,7	Instruments dérivés de couverture	12,9	15,2
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	255,9	266,1			
Prêts et créances sur les établissements de crédit	497,7	463,2	Dettes envers les établissements de crédit	316,7	264,9
Prêts et créances sur la clientèle	439,0	405,9	Dettes envers la clientèle	777,5	719,4
Titres de dette	87,5	84,8	Dettes représentées par un titre	168,6	162,5
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	4,6	7,5	Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	6,5	10,4
Actifs d'impôts courants et différés	5,7	4,3	Passifs d'impôts courants et différés	3,4	3,3
Comptes de régularisation et actifs divers	43,7	40,3	Comptes de régularisation et passifs divers	59,2	52,9
Actifs non courants destinés à être cédés	1,3	2,7	Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	1,1	1,4
Participations aux bénéficiaires différée	0,0	-			
Participations dans les entreprises mises en équivalence	8,0	7,7	Provisions techniques des contrats d'assurance	371,7	363,1
Immeubles de placement	7,4	6,5	Provisions	4,5	4,2
Immobilisations corporelles	6,0	5,8	Dettes subordonnées	25,2	24,1
Immobilisations incorporelles	3,2	3,2	Capitaux propres part du Groupe	66,8	65,2
Ecart d'acquisition	14,7	14,7	Participations ne donnant pas le contrôle	8,5	8,3
<b>Total actif</b>	<b>2 090,5</b>	<b>1 961,1</b>	<b>Total passif</b>	<b>2 090,5</b>	<b>1 961,1</b>

## ANNEXES

## Structure financière et Bilan

## Variation des capitaux propres (m€)

## Crédit Agricole S.A. – Capitaux propres et dettes subordonnées

<i>En m€</i>	<i>Part du Groupe</i>	<i>Part des Minoritaires</i>	<i>Total</i>	<i>Dettes subordonnées</i>
<b>Au 31 Décembre 2020</b>	<b>65 217</b>	<b>8 278</b>	<b>73 495</b>	<b>24 052</b>
Augmentation de capital	1 977	-	1 977	
Dividendes versés sur 2021	(2 333)	-448	(2 781)	
Variation des titres auto-détenus	(553)	-	(553)	
Émissions de titres super subordonnés Additional Tier 1 à durée indéterminée net des frais d'émission	(1 003)	-	(1 003)	
Rémunération des titres super subordonnés Additional Tier 1 à durée indéterminée	(289)	(65)	(354)	
Effets des acquisitions/cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	
Mouvements liés aux paiements en actions	10	5	15	
Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(736)	52	(684)	
Variation de la quote-part de réserve des sociétés mises en équivalence	59	7	66	
Résultat de la période	4 416	781	5 197	
Autres	43	(110)	(67)	
<b>Au 30 septembre 2021</b>	<b>66 808</b>	<b>8 500</b>	<b>75 308</b>	<b>25 195</b>

# ANNEXES

## Structure financière et Bilan

Bilan (Mds€)

Actif	30/09/2021	31/12/2020	Passif	30/09/2021	31/12/2020
Caisse, banques centrales	256,3	197,8	Banques centrales	1,8	0,9
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	451,1	438,5	Passifs financiers à la juste valeur par résultat	263,7	263,2
Instruments dérivés de couverture	17,4	23,0	Instruments dérivés de couverture	18,4	23,7
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	268,1	277,9			
Prêts et créances sur les établissements de crédit	95,6	90,0	Dettes envers les établissements de crédit	224,3	198,9
Prêts et créances sur la clientèle	1022,0	965,5	Dettes envers la clientèle	1035,9	963,4
Titres de dette	113,7	110,2	Dettes représentées par un titre	177,4	171,8
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	7,8	13,5	Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	7,4	11,5
Actifs d'impôts courants et différés	7,5	6,6	Passifs d'impôts courants et différés	3,2	3,5
Comptes de régularisation et actifs divers	46,4	45,6	Comptes de régularisation et passifs divers	62,1	54,2
Actifs non courants destinés à être cédés	1,3	5,0	Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	1,1	3,6
Participations aux bénéfices différée	-0,0	-			
Participations dans les entreprises mises en équivalence	7,7	7,4	Provisions techniques des contrats d'assurance	374,4	365,6
Immeubles de placement	8,4	7,4	Provisions	7,2	6,9
Immobilisations corporelles	10,8	10,5	Dettes subordonnées	25,0	23,9
Immobilisations incorporelles	3,4	3,4	Capitaux propres part du Groupe	123,8	119,6
Ecart d'acquisition	15,2	15,1	Participations ne donnant pas le contrôle	7,1	6,9
<b>Total actif</b>	<b>2 332,7</b>	<b>2 217,5</b>	<b>Total passif</b>	<b>2 332,7</b>	<b>2 217,5</b>

## ANNEXES

## Notation de crédits

## Notations

## Crédit Agricole S.A. - Notations au 31/10/21

Notation	Contrepartie LT / CT	Emetteur / Dette senior préférée LT	Perspective / surveillance	Dette senior préférée CT	Dernière date de revue	Décision de notation
S&P Global Ratings	AA-/A-1+ (RCR)	A+	Perspective stable	A-1	19/10/2021	Affirmation des notes LT / CT ; perspective inchangée
Moody's	Aa2/P-1 (CRR)	Aa3	Perspective stable	P-1	19/09/2019	Relèvement des notes LT (1 cran); perspective révisée à stable de positive ; notes CT confirmées
Fitch Ratings	AA- (DCR)	A+/AA-	Perspective stable	F1+	27/10/2021	Affirmation des notes LT/CT ; perspective révisée de négative à stable
DBRS	AA (high) / R-1 (high) (COR)	AA (low)	Perspective stable	R-1 (middle)	13/09/2021	Affirmation des notes LT / CT ; perspective inchangée

# ANNEXES

## Risques juridiques

### Risques juridiques

**Les principales procédures judiciaires et fiscales en cours au sein de Crédit Agricole S.A. et de ses filiales consolidées par intégration globale sont décrites dans le rapport de gestion pour l'exercice 2020, au sein du Document d'enregistrement universel 2020 et ses actualisation.**

**Leur mise à jour au 30 septembre 2021 sera décrite dans l'Amendement A04 au Document d'enregistrement universel 2020.**

## Liste de contacts :

### CONTACTS RELATIONS INVESTISSEURS CREDIT AGRICOLE S.A. :

Investisseurs institutionnels + 33 1 43 23 04 31 investor.relations@credit-agricole-sa.fr  
Actionnaires individuels + 33 800 000 777 credit-agricole-sa@relations-actionnaires.com  
(numéro d'appel gratuit France uniquement)

<b>Clotilde L'Angevin</b>	+ 33 1 43 23 32 45	clotilde.langevin@credit-agricole-sa.fr
Toufik Belkhatir	+ 33 1 57 72 12 01	toufik.belkhatir@credit-agricole-sa.fr
Joséphine Brouard	+ 33 1 43 23 48 33	josephine.brouard@credit-agricole-sa.fr
Oriane Cante	+ 33 1 43 23 03 07	oriane.cante@credit-agricole-sa.fr
Nicolas Ianna	+33 1 43 23 55 51	nicolas.ianna@credit-agricole-sa.fr
Anna Pigoulevski	+ 33 1 43 23 40 59	anna.pigoulevski@credit-agricole-sa.fr
Annabelle Wiriath	+ 33 1 43 23 55 52	annabelle.wiriath@credit-agricole-sa.fr

### CONTACTS PRESSE CREDIT AGRICOLE :

<b>Charlotte de Chavagnac</b>	+ 33 1 57 72 11 17	charlotte.dechavagnac@credit-agricole-sa.fr
<b>Olivier Tassain</b>	+ 33 1 43 23 25 41	olivier.tassain@credit-agricole-sa.fr
<b>Bertrand Schaefer</b>	+ 33 1 49 53 43 76	bertrand.schaefer@ca-fnca.fr

Cette présentation est disponible sur :

[www.credit-agricole.com/finance/finance/publications-financieres](http://www.credit-agricole.com/finance/finance/publications-financieres)

Tous nos communiqués de presse sur : [www.credit-agricole.com](http://www.credit-agricole.com) - [www.creditagricole.info](http://www.creditagricole.info)



@Crédit\_Agricole



Groupe Crédit Agricole



@creditagricole\_sa

**GROUPE  
CRÉDIT  
AGRICOLE**



CA CRÉDIT AGRICOLE

Amundi  
ASSET MANAGEMENT

CA INDOSUEZ  
WEALTH MANAGEMENT

CA CRÉDIT AGRICOLE  
ASSURANCES

CA CRÉDIT AGRICOLE  
IMMOBILIER

CA CRÉDIT AGRICOLE  
CORPORATE & INVESTMENT BANK

caceis  
INVESTOR SERVICES

CA CRÉDIT AGRICOLE  
LEASING & FACTORING

CA CRÉDIT AGRICOLE  
CONSUMER FINANCE

CA CRÉDIT AGRICOLE  
PAYMENT SERVICES